

Annonse



Ledelsesbarometeret: Ikke lett å være kommunal leder

LEDELSE. – Ikke overraskende funn. I tråd med det Norsk Rådmannsforum opplever, sier leder Gudrun Haabeth Grindaker.



Leder Gudrun Haabet Grindaker i Norsk Rådmannsforum bekrefter at det ikke er en enkel jobb å være kommunal leder. Foto: Terje Lien

Elin Svendsen

14.2 2020 10:06



Årlig legger forbundet Lederne fram Ledelsesbarometeret. Resultatene er basert på undersøkelsen forskere fra Arbeidsforskningsinstituttet ved OsloMet har gjennomført blant medlemmene i Lederne. I årets barometer er ett av kapitlene viet kommunale ledere.

Dette er funnene:

- Det er høy grad av kompleksitet knyttet til ledelse og styring i kommunal sektor. På den ene siden har kommunene fått økt ansvar, samt større mulighet og myndighet til å finne løsninger. På den andre siden opplever lederne at de ikke er tilført ekstra ressurser for å løse nye oppgaver, verken knyttet til tjenesteinnovasjon eller økte krav til kontroll og tilsyn med tjenestene.
- Ledere i kommunal sektor opplever å ha høyere grad av innflytelse på faglige mål (83 %), kvalitetsmål (81 %), valg av arbeidsmetoder (80 %), driftsresultater (52 %), produktivitetsmål (60 %) og utvikling av virksomheten/omstilling (73 %) enn ledere i alle andre sektorer.
- Ledere i kommunalt eide bedrifter har mer varierende innflytelse på de ulike målene (fra 23 til 67 prosent), men har mest innflytelse på arbeidsmiljø (67 %), valg av arbeidsmetoder (54 %) og kvalitetsmål (53 %). De har minst innflytelse på bemanningssituasjonen (19 %) og toppledelsens prioriteringer (23 %).
- De kommunale lederne trekker fram verdier, relasjoner og tilstedeværelse som de mest sentrale elementene i sin lederutøvelse, ideelt sett. Men, i en travel hverdag med mange medarbeidere å lede, er det imidlertid ofte relasjonene som må vike, og rapportering og kontroll får større plass. Det brukes mye tid på å rapportere og administrere heller enn å lede i henhold til egne idealer.
- Den kommunale lederrollen er under endring, og det pekes på at det er andre krav til ledelse i dag enn det som var tilfellet tidligere. Flere av de kommunale lederne fremhever at det er større behov for utdanning og

kurs knyttet til selve ledelsesfaget i dag, samt at det stilles større krav fra de ansatte overfor lederen, enn det som var vanlig tidligere.

Ønsker større handlingsrom

– Ikke overraskende funn. I hovedsak i tråd med det vi opplever. Det er ikke lett å være kommunal leder, men det er utrolig interessant og meningsfullt, sier leder Gudrun Haabeth Grindaker i Norsk Rådmannsforum (NR).

Hun synes likevel funnene er spennende, og viser til at større lokalt handlingsrom var tema på KS' kommunalpolitiske toppmøte denne uken. På toppmøtet ga flere sentrale politikere løfter om å [gi mer handlingsrom til kommunene](#).

– Strammere rammer og nye oppgaver, sammen med øremerking av midler og bemanningsnormer i tjenestene, kan bidra til en opplevelse av sterk styring og mye tid på administrative oppgaver, sier Grindaker.

Ett av funnene lar hun seg likevel overraske over.

– Det var overraskende store forskjeller mellom ledere i kommuner og kommunalt eide virksomheter, sier hun.

- **Les også:** [Professor: Kommunale ledere mangler nødvendig kompetanse](#)
- **Les også:** [Arbeidstakere etterlyser personlig kontakt ved sykefravær](#)
- **Les også:** [Ledelse i offentlig sektor – er det noe spesielt?](#) (debatt)

Mange lovkrav

I undersøkelsen kommer det fram at kommunale ledere trekker fram verdier, relasjoner og tilstedeværelse som de mest sentrale elementene i sin lederutøvelse. Samtidig er det ofte relasjonene som må vike, mens rapportering og kontroll får mer plass.

– Verdibasert ledelse er viktig for kommunale toppledere, men det er også nødvendig med styring og kontroll. Det er mange lovkrav. Tjenestene skal

være forsvarlige, det samme skal arbeidsmiljøet. Man må også holde seg innenfor økonomiske rammer og politiske vedtak, påpeker Grindaker.

Hun mener detaljstyring og rapportering er en sentral og viktig diskusjon.

– For kommunene er det viktig med rapportering på det man kan gjøre noe med, på det som er relevant styringsinformasjon for folkevalgte og ledere. Ikke rapportering fordi «det er kjekt å vite», men fordi det er nødvendig og sentral informasjon om for eksempel ressursbruk og kvalitet på tjenestene.

Under endring

I undersøkelsen svarer flere av de spurte at den kommunale lederrollen er under endring. Det pekes på at det er andre krav til ledelse nå enn tidligere.

Grindaker er ikke i tvil om at det stilles andre krav til kommunale ledere i dag. Hun nevner større ansvar og flere oppgaver, rask faglig utvikling og krav til omstilling og effektivitet.

– Brukerne stiller også større krav til skreddersøm og kvalitet, og det er bedre utdannede medarbeidere i alle ledd, sier Grindaker.

Sosiale medier har også ført til endringer, mener hun.

– Sosiale medier kan forsterke formidling av negative ting eller hendelser. Åpenhet er positivt, men kan være krevende i formen.

– *Mange av de spurte kommunale lederne mener det er behov for utdannelse og kurs knyttet til selve ledelsesfaget. Hva gjør Norsk Rådmannsforum for å møte dette behovet?*

– Vi har blant annet topplederprogram for nye rådmenn to ganger i året, og vi arrangerer topplederkonferansen to ganger årlig der vi tar opp relevante temaer for rådmannsfunksjonen. Den er også for rådmennenes ledergrupper, forteller Grindaker.

Hun legger til at NR har inngått en ny samarbeidsavtale med Universitetet i Agder, som skal drive forskning og kunnskapsutvikling på relevante temaer for kommunale toppledere.

– Særdeles viktig

Nestleder Liv Spjeld Bye i Lederne mener generelt at god ledelse vil være særdeles viktig framover for en god gjennomføring av større omstillinger innen områder som klima, miljø, energi og digitalisering som er på gang i samfunnet.



Nestleder Liv Spjeld Bye i Lederne.
Foto: Lederne

– Høy ledelseskvalitet vil øke produktiviteten i samfunnet, skape verdier for Norge og samtidig gi trivsel på arbeidsplassene. Da er det viktig at det settes løpende fokus på utvikling og kompetanse tilrettelagt for ledere, sier Bye.

DELTA I DEBATTEN

Vi setter stor pris på at du deler ny kunnskap, dine egne erfaringer og diskuterer med oss og andre lesere. Du må bruke ditt fulle navn for å delta i debattene. Debatten vil bli moderert i tråd med de presseetiske regler. Modereringen skjer i etterkant av publiseringen.

0 Comments

Sort by Oldest



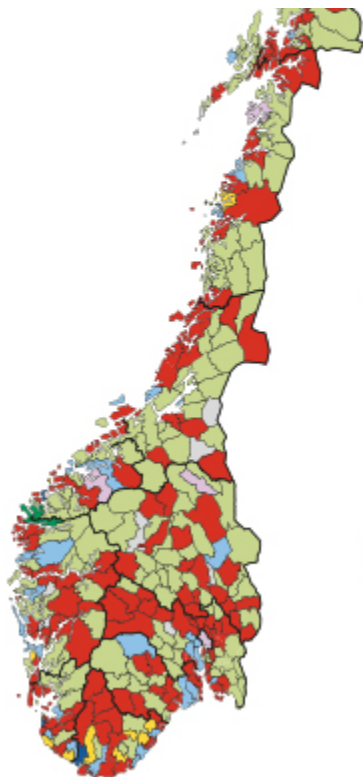
Add a comment...

Facebook Comments Plugin



ANNONSE





Bestill ordfører- kartet her!

En komplett oversikt over politisk styring
i det nye kommunelandskapet

Annonse



100.000 i målgruppa hver uke

Nettsidene - Nyhetsbrevne - LinkedIn - Facebook - Ukeavisa

En stillingsannonse - én pris - alle kanaler **Kommunal Rapport**



Vestland søker støtte til elfly-prosjekt

ENERGI OG MILJØ. Vestland fylkeskommune søker om støtte til et elfly-korsettium. Målet er å få fortgang i elektrifiseringen av kortbarveier.



LO og NHO ber regjeringen om tiltak for vannkraft i Norge

ENERGI OG MILJØ. LO og NHO fronter et opprop der over 20 organisasjoner ber regjeringen om konkrete tiltak for å øke produksjonen av fornybar energi fra vannkraft i Norge.





Støre etterlyser nye vannkraftsvar fra regjeringen

ENERGI OG MILJØ. Jonas Gahr Støre (Ap) ber regjeringen sette i gang med å finne svaret kraftskatteutvalget skulle gi: Hvordan det skal bli lønnsomt å ruste opp kraftverkene.



Regjeringen dropper omstridt kraftskatteforslag

ØKONOMI. Regjeringen vil ikke følge opp de omstridte forslagene fra kraftskatteutvalget, som ville fratatt vertskommunene milliarder i direkte inntekter fra kraftverk.





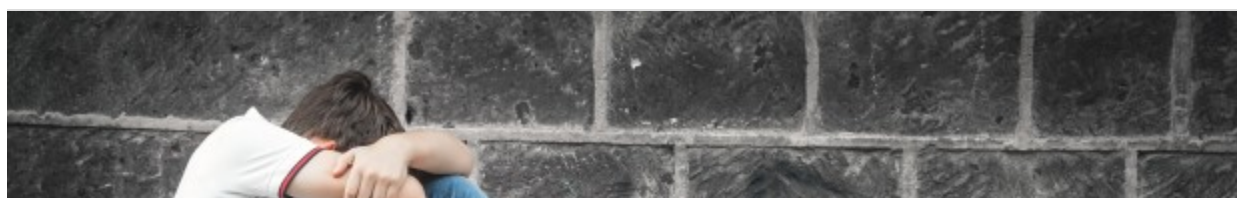
Klage på vindturbiner havner hos energi-ministeren

ENERGI OG MILJØ. Sandnes kommune trosser NVEs vedtak om å la Vardafjellet vindkraftverk endre turbintyper. Nå bringes saken inn for olje- og energiminister Tina Bru (H).



Rekordmange kommuner har søkt om klimastøtte

ENERGI OG MILJØ. Miljødirektoratet har mottatt 587 søknader fra kommuner som ønsker Klimasats-støtte i 2020. Til sammen har kommunene søkt om over 723 millioner kroner.





- Vi har funnet flere områder hvor det er rom for forbedringer

FLYKTNINGER OG INTEGRERING. Det er store forskjeller i hva slags botiltak kommunene tilbyr enslige mindreårige flyktninger, viser en undersøkelse.



Oljehovedstad med kostnadsvekst

RESULTATBØRSEN. – Kostnadsveksten i tjenestene vekker bekymring, sier kommunedirektør Per Kristian Vareide.



Røde tall i Sandnes

RESULTATBØRSEN. – Vi omstiller driften og gjør kontinuerlige endringer for å gi best mulig tjenester innenfor stramme rammer, sier rådmann Bodil Sivertsen.



Voldsdømte kan jobbe i barnehage: Frp vil «tette hull»

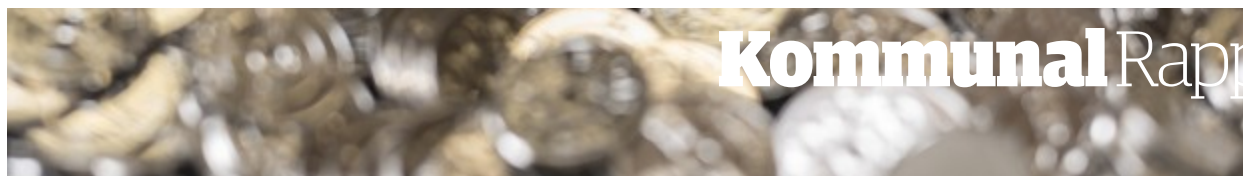
JUS. Frp ber kunnskapsminister Trine Skei Grande (V) avklare om hun vil stramme inn reglene og sørge for at politiattesten gir et mer fullstendig bilde av en søker.



Avbrøt rettssaken og inngikk forlik

JUS. Helsetilstanden til varsleren i Eidskog var så dårlig at hun ikke kunne møte i retten. Etter en noe amper diskusjon, kom partene fram til et forlik.





Offentlige ansatte var lønnsvinnere i fjor

LØNNSOPPGJØR OG ARBEIDSLIV. I kommunesektoren var lønnsveksten på 3,5 prosent i fjor, viser tall fra Teknisk beregningsutvalg for inntektsoppgjørene (TBU).



Jakten på Norges mest attraktive by er i gang

PLAN OG STEDSUTVIKLING. Kommunaldepartementet skal kåre «Norges mest attraktive by», og alle innbyggere oppfordres til å nominere kandidater.





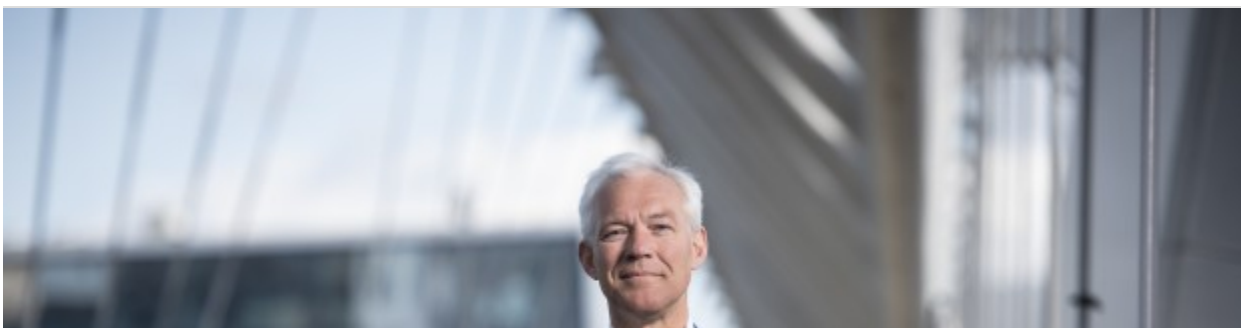
Få vil betale mer for trygt drikkevann

ENERGI OG MILJØ. Færre enn før tror drikkevannet er trygt. Men bare én av tre er villige til å betale mer for å få god kvalitet på vann- og avløpstjenesten.



Rettssaken starter i dag: Kommunen antar at varselet er en hevnaksjon

JUS. Domstolen har avvist en begjæring fra varslerens advokat om utsettelse av rettssaken mellom varsleren og Eidskog kommune. I dag møtes partene i retten.





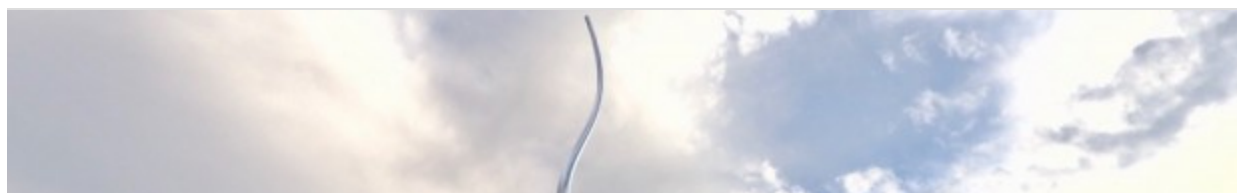
Dette ble avkastningen i KLP

ØKONOMI. – Gjennom 2019 oppnådde KLP en meget god avkastning på våre kunders pensjonsmidler, sier KLPs konsernsjef Sverre Thornes.



Harstad med underskudd på driften

RESULTATBØRSEN. Driftsresultatet ble bedre enn budsjettert, men negativt. – Det betyr at vi tærer på oppsparte midler, sier kommunedirektør Hugo Thode Hansen.





Svær sædcelleskulptur skaper strid i Stange

KULTUR. En gedigen sædcelle har utløst debatt i Stange i Hedmark om hvorvidt pendlerparkeringen ved E6 er den perfekte plasseringen for skulpturen.



Bernt svarer: Politiske saker må være tilstrekkelig opplyst og utredet

BERNT SVARER. Når politikerne skal diskutere en sak på sakslista, hvor vidt er da rammene for hva man kan diskutere og ta stilling til? Og hvor langt har man ikke har funnet veien til sakslista?



Den nye fiskeriministeren fikk 120.000 i ordfører-etterlønn mens han var statssekretær

ETIKK. Fiskeriminister Geir Inge Sivertsen (H) mottok etterlønn etter at han gikk av som Lenvik-ordfører, samtidig som han var i full jobb som statssekretær.



Ansvarlig redaktør og administrerende direktør: [Britt Sofie Hestvik](#). Kommunal-Rapport.no er redigert på uavhengig grunnlag og etter de normer og regler som er nedfelt i [Redaktørplakaten](#) og Vær Varsom-plakaten.

Kontaktinformasjon: Boks 1940 Vika, 0125 Oslo. Tlf: 24 13 64 50. E-post: redaksjon@kommunal-rapport.no, abonnement@kommunal-rapport.no.

Utviklet av [Ramsalt Lab](#) på [Drupal](#). Design [Nordström Design](#).