

Årsrapport 2018

INNHold

.....

- 3** Lederne i endring
- 4** Styrets beretning 2018
- 8** Årsregnskap 2018
- 18** Kontrollutvalgets og
revisors beretning 2018



Lederne i endring

Forbundsledelsen vil takke alle tillitsvalgte, medlemmer og ansatte for den positive viljen til nytenkning og den store endringsviljen til å tilpasse organisasjonen. Slik blir vi mer fremtidsrettet også for morgendagens medlemmer.

Om det er som tillitsvalgt i tøffe møter på vegne av medlemmer når det gjelder lønn, forhandling eller tvist, om det er som aktiv kursdeltaker på et av våre mange kurs eller som medlem som ønsker å utvikle seg som leder: Tusen takk til dere alle.

Strategiprosessen som ble igangsatt sommeren 2017 har skapt stort engasjement, begeistring og i noen grad også frustrasjon og forargelse. Innspillene har vært mange, hvor store deler av organisasjonens medlemmer har deltatt i prosessen. Vi har mottatt mange tydelige tilbakemeldinger, og dere skal vite at vi lytter, vi lærer og vi justerer retningen.

Vårt mål er at Lederne som organisasjon skal være førstevalget for dagens og morgendagens ledere, teknikere, merkantilt ansatte og spesialister i fremtidens organiserte arbeidsliv. Målet er ambisiøst, men alle tilbakemeldinger om behov for endring og forenkling har styrket oss i troen på at dette får vi til.

Som valgt forbundsleder og nestleder, bruker vi det meste av tiden vår på Lederne. Vi arbeider alltid med det beste for organisasjonen og medlemmene for øye. Det vi og sentralstyret initierer er grundig vurdert av de som organisasjonens medlemmer og tillitsvalgte har ment er de beste til å lede an, og vi opplever at viljen til å rigge organisasjonen for fremtiden er både nødvendig og stor.

Forbundsledelsens og sentralstyrets oppgave som organisasjonens øverste politiske ledelse er blant annet å fronte organisasjonen, pleie medlemsdemokratiet og legge til rette for at kongressens



vedtak skal kunne settes ut i live. Vi har et aktivt sentralstyre som gløder for organisasjonens beste, og vi mener det nå er mange positive prosesser i gang som vil løfte Lederne og gjøre det enklere å navigere og forstå organisasjonens strukturer.

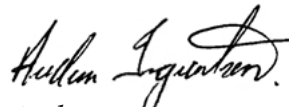
Der kongressen i 2017 la grunnlaget med budskap om hvem vi er, vil de påfølgende årene bære preg av den største debatten, nemlig den om hvordan vår demokratiske struktur skal være bygget opp. Gjennom flere tiår har Lederne gjort endringer uten en helhetlig og langsiktig plan. For mange fremstår vi relativt byråkratisk og tungrodd, spesielt for nye medlemmer. Målet må være å skape en struktur som både er mer forståelig, oversiktlig, helhetlig og fremtidsrettet.

Ledernes kongress, vårt øverste beslutningsorgan, vedtok i 2018 en bestilling til sentralstyret der det ble bedt om å utrede mange utfordringer knyttet til en fornyet og forenklet organisasjon. Sentralstyret og sekretariatet har arbeidet aktivt med kongressens bestilling og vi gleder oss til å legge forslagene frem for kongressen 2019.

I forbindelse med denne fornyingsdebatten, har vi sett at tiden er moden for å gjøre noe med formatet til Ledernes årsrapport som du nå leser. I år er det en langt «lettere» trykksak. Dette er imidlertid bare en liten del av alt det fornyingsarbeidet som nå skjer i organisasjonen.

Vi er overbevist om at de grunnleggende endringene det nå legges til rette for vil gjøre organisasjonen i stand til å vokse enda mer og bli en enda sterkere og tydeligere røst i samfunnsdebatten om dagens og morgendagens ledere, teknikere, merkantilt ansatte og spesialister på alle nivåer.

Takk for et spennende år – vi gleder oss til fortsettelsen!


Audun Ingvartsen
Forbundsleder


Liv Spjeld By
Nestleder



.....

Styrets **beretning 2018**

.....

www.lederne.no



Styrets beretning for 2018

2018 ble nok et spennende år for organisasjonen, der strategiprosessen hadde stort fokus og dannet bakteppe for mange av aktivitetene.

Ledernes kongress vedtok i november 2017 viktige føringer for strategiarbeidet som er utført i 2018. Etter en aktiv, åpen og inkluderende prosess fikk organisasjonen ny misjon, visjon, verdier, strategisk historie samt ny definisjon av ledelsesbegrepet for Lederne. Vår visjon er "Vi bygger gode ledere", og våre verdier er "Tydelig, Inkluderende, Troverdig".

I forbindelse med strategiprosessen ble tre grupper etablert for å jobbe med de neste fasene av strategiprosessen – én for medlemstilbudet, én for medlemsdemokratiet og én for profesjonalisering av sekretariatet. De tre gruppene leverte sine innstillinger i midten av juni 2018. På tvers av de tre innstillingene lå grunnleggende spørsmål om hva medlemmers behov vil være i fremtiden og hvordan vi best kan rigge oss for å levere på disse forventningene.

Organisasjonen har eid tre leiligheter i Torrevieja i Spania. Den ene ble i 2018 solgt. To leiligheter der leies nå ut til selvkost til organisasjonens medlemmer. Lederne eier også et avdelingskontor i Stavanger (Breibakken 14), hvor det er en utleieleilighet som gir inntekt. Organisasjonens hovedkontor i Storgata 25 i Oslo på 810 kvm er eiet av organisasjonen, og brukes også til medlemsmøter og kurs for medlemmene. Organisasjonens postadresse er Storgata 25, 0184 Oslo. Lederne har 145 lokale avdelinger som er selvstendige regnskapsmessige enheter. Avdelingene i Bergen, Stavanger og Trondheim eier egne kontoriokaler / eiendommer.

Tidligere daglig leder fratrådte den 16. januar 2018. Sentralstyret har gjennom 2018 jobbet med å ansette generalsekretær, som etter en grundig prosess ble ansatt på slutten av året for oppstart 2. april 2019. Sentralstyret har i løpet av året revidert sin forretningsorden, utarbeidet nye retningslinjer for styret og generelt hatt stort fokus på kontinuerlig evaluering av sitt arbeid.

Norsk Ledelsesbarometer ble startet i 2008 og hadde derfor 10-årsjubileum i 2018 med eget arrangement på Kulturhuset i Oslo. Også i 2018 var det Arbeidsforskningsinstituttet (AFI) ved OsloMet som gjennomførte undersøkelsen blant Ledernes medlemmer. Ledelsesbarometeret resulterer i én lønnsrapport og én rapport om ledelsestrender, og gir hvert år organisasjonen mye omtale i media. Lederne gjennomførte også Medbestemmelsesbarometeret 2018 sammen med flere andre organisasjoner.

Vinneren av Ledernes rekrutteringskampanje 2017 gjennomførte i 2018 sin drømmetur til Brasil for bl.a. å overrekke en sjekk til mødre hjemmet Abrigo, Ledernes samfunns- og samvittighetsprosjekt (www.lederne.no/abrigo). I 2018 var rekrutteringskampanjens hovedpremie en drømmetur til Svalbard.

Organisasjonens nettsted, www.lederne.no, fortsetter i kombinasjon med sosiale medier samt eksterne og interne nyhetsmailer satsingen på godt innhold som skal inspirere både medlemmer og ikke-medlemmer. Nettsiden har mer enn én million besøkende hvert år. Sentralstyret besluttet i 2018 på grunn av den nye medievirkeligheten at magasinet Lederne skulle trappes ned fra to til én utgave i 2019.

Lederne arrangerte gjennom året mange kurs og konferanser for medlemmene. Det har vært en sterk vekst i kurs- og konferansetilbudet både lokalt og sentralt de siste årene.

Ledernes årskonferanse fikk også i 2018 gjennomgående svært gode tilbakemeldinger i evalueringene, og sentralstyret mener den bør videreføres som en sterk merkevarebygger med et høyt faglig nivå kombinert med noe lett underholdning.



2018 ble også preget av at den nye personvernlovgivningen (GDPR) ble innført, og det ble satt av ressurser til å sørge for at Lederne møtte de nye kravene.

Økonomien for Lederne i 2018 viser et positivt resultat i driftsresultat på kr. 2 988 480. Resultatet er bedre enn budsjettet.

Organisasjonens fond
En vesentlig del av organisasjonens midler er bundet opp i fond med retningslinjer for hva midlene kan benyttes til, og er unntatt fra ordinær drift. Samlet har Ledernes fond nå en egenkapital på kr. 48 898 604. Det største fondet er interessefondet med 30 millioner kroner som kun kan benyttes til å støtte medlemmer i arbeidskonflikt. Etter- og videreutdanningsfondet har en egenkapital på ca. 3,6 millioner kroner og benyttes til å styrke medlemmenes muligheter for kompetanseutvikling innen faget ledelse. Opplysnings- og utviklingsfondet har en egenkapital på ca. 8,5 millioner kroner og benyttes til tillitsvalgtskoleing. Det juridiske fondet på 2,6 millioner kroner skal kun benyttes til yrkesaktive medlemmers privatjuridiske bistand hos advokatfirmaet Norman & Co. Forsikringsfondet på 4 millioner kroner skal benyttes til medlemmenes obligatoriske forsikringsordninger.

STYRET I 2018

Forbundsleder:	Audun Ingvarsen
Nestleder:	Liv Spjeld By
Styremedlemmer:	
Simen Steigedal, region Samvirke	
Christian Pollock Fjellstad, region Øst	
Nina Ekjord Øyen, region Øst	
Per Helge Ødegård, region Olje og gass	
Hallstein Tønning, region Olje og gass	
Cato Prytz, region Olje og gass	
Björg Gjølsten, region Vest	
Willy André Vedå, region Vest	
Knut Lyngstad, region Midt-Norge	
Anita Lervik, region Nord	
Werner Wernersen, region Sør	
Ragnar Vågen, ansattrepresentant	
Jana Jarosova, observatør fra Unge Lederne	
Varamedlemmer:	
Marit Ringvoll (fra kongressen 2018: Ole André Leivdal)	
Morten Westgaard (fra kongressen 2018: Dag Skovli Schultz)	
Mette Finstad (fra kongressen 2018: May-Kristin Jordan)	
Terje Herland	
Roy Vikre	
Einar Stene	
Kari Rørvik	
Nils-Magnar Feten	
Elin Roll Elgsaas	
Kjell Bogstrand	
Øyvind Larsen	
Einar G. Mortensen	
Jostein Jørgensen (fra kongressen 2018: Tommy Moe)	

Det ble avholdt 11 styremøter i løpet av året, og det ble behandlet i alt 56 hovedsaker.

INTERN REVISJON
Kontrollutvalget bestod før kongressen 2018 av Britt Wang, Trond Nakkestad og Gunn Tjessem som faste medlemmer og Kjetil Bauge som vara. Fra kongressen 2018 bestod kontrollutvalget av Trond Nakkestad, Wenche Pedersen og Alf Magne Fodnes som faste medlemmer og Lillian Vestvik som vara.



Utvalget er beskrevet i Ledernes vedtekter § 11 Revisjon og kontroll.

EKSTERN REVISJON

Organisasjonens eksterne revisor var i 2018 Berge & Lundal Revisjonsselskap AS, Rosenkrantz gate 20, 0160 Oslo.

SEKRETARIATET

Organisasjonen har 29 ansatte, totalt 28,5 årsverk. Av disse er to valgt av organisasjonens kongress: Forbundsleder Audun Ingvartsen og nestleder Liv Spjeld By.

MEDLEMMER

Trenden fra de siste årene fortsatte i 2018, og Lederne opplevde nok et år med svakt økende medlemstall av yrkesaktive medlemmer.

31. desember 2018 hadde Lederne totalt 17.517 medlemmer. Dette er en endring på to færre medlemmer i forhold til 31. desember 2017. Fullt kontingentbetalende medlemmer var på samme tidspunkt 12.831 medlemmer, en endring på 95 flere medlemmer fra året før. Av disse var 100 medlemmer over 67 år men fortsatt i full stilling og fullt kontingentbetalende.

Yrkesaktive medlemsgrupper er ledende personell organisert fra blant annet følgende bransjer: Barnehager, bygg, håndverk, anlegg og bergverk, bryggeri og næringsmiddel, energi og elektro, fiskeri og havbruk, handel, service og reise, landbruk, IT, kommunikasjon, media, trykkerier, luftfart, offentlig sektor, olje, gass og rederi, organisasjoner og undervisning, papir- og treindustri, skipsverft, mekanisk, teknisk og kjemisk, transport og bil, arbeids- og inkluderingsbedrifter.

MEDLEMSFORSIKRINGER

Lederne tilbyr de fleste forsikringer som våre medlemmer trenger som privatpersoner, både frivillige og obligatoriske. De fleste forsikringene er frivillige, mens to ordninger er obligatoriske.

Ledernes forsikringsordninger beskrives på www.lederne.no/forsikring, i ulike brosjyrer og individuelt etter innlogging på www.lederne.no/minside.

Ledernes forsikringskontor

Lederne har et eget team i Söderberg & Partners (tidl. kalt BAFO Forsikringsmegling) med nøytrale, kompetente forsikringsrådgivere som hjelper medlemmene i sin situasjon. Forsikringskontoret treffes på Ledernes vanlige telefonnummer, eller på e-post forsikring@lederne.no.

Kort om de obligatoriske forsikringene:

Livs- og familieulykkesforsikring - obligatorisk

HOVEDKONTOR:
 Post- og besøksadresse:
 Lederne
 Storgata 25
 0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
 Epost: post@lederne.no
 Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
 Foretaksnr.: NO 940 469 376



Denne forsikringen er alle medlemmene med på. Forsikringen består av:

- Dødsfallforsikring for medlem og ektefelle/samboer
- Familieulykkesforsikring for medlem, ektefelle/samboer og barn

Ledernepakken (tidligere kalt livs- og uføreforsikring) - obligatorisk med reservasjonsrett

Alle yrkesaktive medlemmer blir med i den obligatoriske Ledernepakken uten å avgi helseerklæring når de melder seg inn i Lederne. Den består av gode livs- uføre- og kritisk sykdom-dekninger. De som ikke ønsker forsikringen, kan reservere seg ved å fylle ut et reservasjonsskjema. Vilkåret for uføreerstatning er bedre enn markedet ved at det også dekkes midlertidig arbeidsuførhet etter tre år.

Samlet pris for de tre dekningene er kr 180 per måned, som medlemmet betaler for sammen med kontingenten. Ca. 70 prosent av Ledernes aktive medlemmer er med på denne forsikringen.

Andre forsikringer

Lederne tilbyr også mange frivillige forsikringer til medlemmene og dekker slik forsikringsbehovet for de aller fleste. Noen av forsikringene er kollektive, der Lederne er forsikringstaker og kan flytte forsikringene samlet til annet selskap om det er ønskelig. Resten av forsikringene er individuelle skadeforsikringer med individuell prising og avtaleforhold direkte mellom medlem og forsikringsselskap.

Pr. 31. desember 2018 har organisasjonens medlemmer:

- 9800 stk frivillige kollektive medlemsforsikringer
- 23600 stk obligatoriske medlemsforsikringer

I tillegg har 2160 medlemmer individuelle skadeforsikringer på Lederne-avtalen i Tryg med samlet årspremie på 32 millioner kroner.

Forsikringsleverandørene

Organisasjonen bruker Söderberg & Partners som rådgiver og megler. Tryg er leverandør av individuelle skadeforsikringer og de fleste kollektive skadeforsikringene, og Storebrand er leverandør av livsforsikringene.

MEDLEMSFORDELER

I tillegg til avtaler og overenskomster om lønns- og arbeidsforhold, har Lederne en rekke private medlemsordninger (se www.lederne.no/fordeler). Organisasjonens sekretariat fremforhandler eksempelvis rabatter på hotellovernatting, flyreiser, bensin, strøm etc. I tillegg eier organisasjonen leiligheter i Spania hvor medlemmene disponerer disse til en lavere leie enn markedspris. Også juridisk bistand, hjelp til utforming av lokale avtaler og sosialt ledernetverk er vesentlige medlemsfordeler. Organisasjonen har i tillegg til juridisk bistand i arbeidsforholdet også privatjuridisk bistand til medlemmene. Den privatjuridiske ordningen er et samarbeid med advokatfirmaet Norman & Co. Lederne har også en omfattende kursplan i tillegg til at medlemmer kan søke om solid støtte til egen utdanning fra etter- og videreutdanningsfondet. Organisasjonen har opplæring av tillitsvalgte gjennom opplysnings- og utviklingsfondet. Lederne yter også økonomisk støtte under arbeidsledighet og har i tillegg begravellesbidrag, julebidrag og utbetaling ved 30 års medlemskap. Pensjonsrådgivning tilbys i samarbeid med rådgivningselskapet Gabler.

FORHANDLINGER 2018

En av organisasjonens hovedoppgaver er forhandlinger med både lokale og sentrale aktører i arbeidslivet. I 2018 ble det gjennomført reforhandlinger på flere avtaler sentralt og lokalt.

HOVEDKONTOR:
 Post- og besøksadresse:
 Lederne
 Storgata 25
 0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
 Epost: post@lederne.no
 Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
 Foretaksnr.: NO 940 469 376

**TVISTESAKER**

2018 ble preget av færre rettssaker enn tidligere år. Én sak ble ført for og vunnet i Høyesterett.

DRIFT OG ØKONOMI

2018 ble som tidligere år preget av at organisasjonen har en stabil økonomisk situasjon. De større eksterne leverandørene som Lederne har avtaler med er Arbeidsforskningsinstituttet (AFI) ved OsloMet som utfører Norsk Ledelsesbarometer og medbestemmelsesbarometeret, Söderberg & Partners som håndterer våre forsikringer, advokatfirmaene Norman & Co og Hodnøland & Co som utfører juridiske tjenester, Compendia som leverer medlemssystemet, Redink som bistår med produksjon av medlemsmagasin og webinnhold-/teknikk, First House og Attention reklamebyrå som bistår i markeds- og PR-arbeidet, Egencia som bistår med booking av reiser, Visma som bistår med reiseregninger etc. Samarbeidet med alle leverandørene fungerer godt. Det var som tidligere år et sterkt administrativt fokus på å overholde budsjetter og ha oversikt over forbruk til enhver tid, noe som lykkes godt.

Kontantstrømoppstillingen viser endring i beholdningen av bankinnskudd i perioden

Netto økning i bankbeholdning er kr. 10 millioner for driften totalt sett.

Finansiell risiko

Organisasjonen har moderat eksponering for finansiell risiko, hvor plasseringen av organisasjonens midler hovedsakelig er i eiendom eller rene bankinnskudd. Det er utlån til ansatte på samlet kr. 968 000, en nedgang på kr. 318 000 fra 2017.

Lederne besitter totalt fire eiendommer som inkluderer to leiligheter i Spania.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav eller ikke-eksisterende da organisasjonens utestående i all hovedsak er kontingent som ikke er innbetalt for kommende kalendermåned.

Likviditetsrisiko

Organisasjonens likviditet er meget god, med 83 millioner kroner i rene bankinnskudd.

Driftsresultatet viser et positivt resultat på kr. 2 988 480. Avkastningen på plasseringene (netto finansposter) viser et positivt resultat på kr. 713 148 (da er det fratrukket overføring til fondene). Totalt gir dette et årsresultat for Lederne på kr. 3 701 628 i positivt resultat.

STATUS

Balansen pr. 31. desember 2018 er kr. 128 240 830 mot kr. 126 023 566 ved forrige årsskifte.

De vesentligste plasseringene er:

Bankinnskudd	kr. 83 millioner
Utlån til privatpersoner:	kr. 1 million
Eiendom	kr. 32 millioner

Styret konstaterer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Regnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen, resultater og finansiell stilling i Lederne og avlegges med grunnlag i fortsatt drift.

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: post@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
Foretaksnr.: NO 940 469 376

**LIKEVERD**

Av organisasjonens 29 ansatte var det 13 menn og 16 kvinner. Ledernes styre bestod ved utgangen av året av 10 menn og 4 kvinner. Lederne har satt fokus i medier og samfunnsdebatten på at begge kjønn blir likeverdig behandlet i verv og avlønning. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Gjennom bl.a. medieoppslag, kronikker og konferanser arbeider Lederne målrettet for økt likeverd.

ARBEIDSMILJØET

Arbeidsmiljøet har vært stabilt. I løpet av året ble det gjennomført en omfattende administrativ endringsprosess i forbindelse med strategiprosessen. Totalt har sykefraværet vært på 4,5 prosent for hele 2018. Det har ikke vært registrert skader eller ulykker.

DET YTRE MILJØ

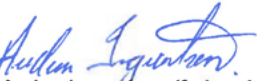
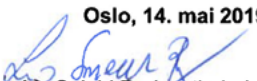
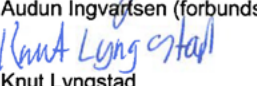
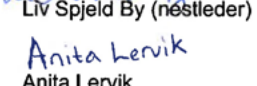
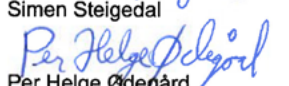
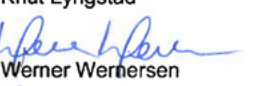
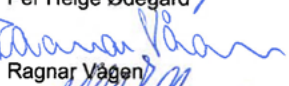
Virksomheten baseres på hovedkontor, regionkontor og hjemmekontorer. For mange av de ansatte er det omfattende reisevirksomhet. Organisasjonens kontorvirksomhet har organisert papirgjenvinning, og leverer utgatte/utslitte gjenstander på miljøstasjon(er) til destruksjon og gjenvinning. Virksomheten ønsker å være minst mulig belastende for det ytre miljø.

AVSLUTNING

Kontinuerlig kompetanseheving er viktig for ansatte i ledende stillinger, og Lederne vil fortsette med å tilby et godt tilbud til medlemmene. 2018 ble et år sterkt preget av den omfattende strategiprosessen organisasjonen gjennomgår, som også legger føringer for særlig organisasjonens politiske arbeid de neste årene. Blikket er rettet fremover mot å bygge gode ledere og etterleve våre verdier Tydelig – Inkluderende – Troverdig.

Sentralstyret takker alle tillitsvalgte, sekretariatet og organisasjonens ansatte for solid innsats i 2018.

Oslo, 14. mai 2019

 Audun Ingvarsen (forbundsleder)	 Liv Spjeld By (nestleder)	 Simen Steigedal
 Knut Lyngstad	 Anita Lervik	 Per Helge Ødegård
 Werner Wernersen	 Hallstein Tønning	 Ragnar Vågen
 Bjørge Gjelsten	 Cato Prytz	 Nina Ekjord Øyen
 Christian Pollock Fjellstad	 Willy André Vedå	

HOVEDKONTOR:
Post- og besøksadresse:
Lederne
Storgata 25
0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50
Epost: post@lederne.no
Web: www.lederne.no

Bankgiro : 7032 05 03262
Foretaksnr.: NO 940 469 376

.....

Årsregnskap 2018

.....

www.lederne.no

RESULTATREGNSKAP			
LEDERNE			
DRIFTSINNEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2018	2017
Salgsinntekt	1	94 813 487	93 241 823
Annen driftsinntekt		485 504	749 129
Sum driftsinntekter		95 298 991	93 990 952
Lønnskostnad	2, 6	42 772 875	34 692 058
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	3	2 241 665	2 299 625
Annen driftskostnad	2	47 295 972	57 148 752
Sum driftskostnader		92 310 511	94 140 435
Driftsresultat		2 988 480	-149 482
FINANSINNEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen finansinntekt	9	928 426	592 425
Annen finanskostnad	9	215 279	239 399
Resultat av finansposter		713 148	353 026
Ordinært resultat		3 701 628	203 543
Årsresultat	10	3 701 628	203 543
OVERFØRINGER			
Avsatt til administrasjonsfond		2 756 570	130 255
Overført til andre fond		945 058	73 288
Sum overføringer		3 701 628	203 543

LEDERNE

SIDE 2

BALANSE			
LEDERNE			
EIENDELER	Note	2018	2017
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	3	31 171 308	34 366 259
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	3	853 430	1 459 796
Sum varige driftsmidler		32 024 739	35 826 055
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Andel Nordens Hus		1 000	1 000
Pensjonsmidler	6	1 515 405	8 187 627
Andre langsiktige fordringer	5	968 319	1 286 035
Sum finansielle anleggsmidler		2 484 724	9 474 662
Sum anleggsmidler		34 509 463	45 300 717
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		8 637 914	6 035 748
Andre kortsiktige fordringer		1 713 858	1 436 950
Sum fordringer		10 351 772	7 472 698
Bankinnskudd, kontanter o.l.	4, 8	83 379 595	73 250 151
Sum omløpsmidler		93 731 367	80 722 849
Sum eiendeler		128 240 830	126 023 566

LEDERNE

SIDE 3

BALANSE			
LEDERNE			
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2018	2017
EGENKAPITAL			
OPPTJENT EGENKAPITAL			
Annen egenkapital	10	61 305 952	58 549 381
Sum opptjent egenkapital		61 305 952	58 549 381
Sum egenkapital		61 305 952	58 549 381
GJELD			
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE			
Andre avsetninger for forpliktelser	8	48 898 604	47 953 547
Sum avsetning for forpliktelser		48 898 604	47 953 547
KORTSIKTIG GJELD			
Leverandørgjeld		9 820 508	9 442 143
Skyldig offentlige avgifter		2 451 682	2 432 578
Annen kortsiktig gjeld	11	5 764 083	7 645 916
Sum kortsiktig gjeld		18 036 273	19 520 637
Sum gjeld		66 934 878	67 474 184
Sum egenkapital og gjeld		128 240 830	126 023 566

Oslo, 14.05.2019
Styret i Lederne

Audun A. Ingvaldsen
Audun Arne Ingvaldsen
styreleder

Knut Robert Lyngstad
Knut Robert Lyngstad
styremedlem

Hallstein Tønning
Hallstein Tønning
styremedlem

Christian Pollock Fjellstad
Christian Pollock Fjellstad
styremedlem

Ragnar Vågen
Ragnar Vågen
styremedlem

Liv Spjeld By
Liv Spjeld By
nestleder

Bjørn Gjertud Gjelsten
Bjørn Gjertud Gjelsten
styremedlem

Asulv Cato Prytz
Asulv Cato Prytz
styremedlem

Nina Ekjord Øyen
Nina Ekjord Øyen
styremedlem

Willy Andre Vedå
Willy Andre Vedå
styremedlem

Anita Birgitte Bakkeland Lervik
Anita Birgitte Bakkeland Lervik
styremedlem

Per Helge Ødegård
Per Helge Ødegård
styremedlem

Werner Wernersen
Werner Wernersen
styremedlem

Simon Steigedal
Simon Steigedal
styremedlem

Morten Slungård
Morten Slungård
daglig leder

LEDERNE

SIDE 4

KONTANTSTRØMSOPPSTILLING		
LEDERNE		
	2018	2017
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Ordinært resultat	3 701 628	203 543
Ordinære avskrivninger	2 241 665	2 299 625
Poster klassifisert som investerings- eller finansieringsaktiviteter	0	47 583
Endring i andre utestående fordringer	-276 908	3 943 880
Endring i kundefordringer	-2 602 166	-89 432
Endring i leverandørgjeld	378 365	-2 249 294
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	6 672 222	-2 267 238
Endring i andre avsetningen for forpliktelser	0	73 288
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	-1 862 730	3 556 335
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	8 252 076	5 518 290
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1 559 652	0
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	0	-43 369
Innbetalinger fra utlån	317 716	197 938
Netto utbetalinger til investeringer i finansielle omløpsmidler	0	90 442
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	1 877 368	245 011
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	10 129 444	5 763 301
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	73 250 151	67 486 850
	83 379 595	73 250 151

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018

LEDERNE

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

INNETEKTER

Inntektsføring skjer i hovedsak etter kontantprinsippet. Korrigering gjøres for forventet innbetalt fra kunder og medlemmer.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrukket avskrivninger og nedskrivninger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har en levetid på over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

PENSJONER - YTELSESDORDNING

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10% av det høyeste av forpliktelse

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018

LEDERNE

og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrukket i netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2018	2017
Kontingentinntekter	-74 877 706	-72 426 269
Avdelingskontingent direkte	-177 817	-166 330
Etter- og videreutdanningsfond	-13 971 480	-13 988 358
Opplysnings- og utviklingsfond	-3 908 556	-4 306 544
Forsikring Bafo	-1 872 073	-2 349 433
Boksalg Ledelsesmodellen	-5 856	-4 890
Juridisk Fond	0	0
Sum	-94 813 487	-93 241 823

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2018	2017
Lønninger	25 742 030	26 778 829
Arbeidsgiveravgift	4 680 035	4 372 500
Pensjonskostnader	11 957 417	2 594 757
Andre ytelser	393 393	945 972
Sum	42 772 875	34 692 058

Selskapet har i 2018 sysselsatt 29 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSER

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018
LEDERNE

Ytelser til ledende personer	Forbundsleder/ styreleder
Lønn	1 177 858
Pensjonskostnader	215 115
Annen godtgjørelse	65 124
Sum	1 458 097

Forbundsleder har avtale om AFP, det settes av kr 240 000 per år for å dekke denne.

Daglig leder ble ansatt i 2019 og har derfor ikke mottatt noen ytelser for 2018.

Godtgjørelse til medlemmer av forbundsstyret var kr 3 500 per møte i 2018.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar til Berge & Lundal Revisjonsselskap AS i 2018 utgjør kr 77 500 inkl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 35 000 inkl. mva.

Note 3 Anleggsnote

	Driftsløsøre og inventar	Bygninger og annen eiendom	Tomt Breibakken	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2018	3 422 098	39 211 138	2 000 000	44 633 236
Tilgang kjøpte driftsmidler	0	0	0	0
Avgang solgte driftsmidler	0	-1 868 168	0	-1 868 168
Anskaffelseskost 31.12.2018	3 422 098	37 342 970	2 000 000	42 765 068
Akk. avskrivinger 31.12.2018	2 568 668	8 171 662	0	10 740 330
Bokført verdi per 31.12.2018	853 430	29 171 308	2 000 000	32 024 738
Årets avskrivinger	606 366	1 635 299	0	2 241 665
Økonomisk levetid	3-10	23-25		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Anleggsmidlene er fordelt som følger:

	2018	2017
Tomt Breibakken	2 000 000	2 000 000
Bygning og inventar Breibakken 14	6 163 766	6 499 910
Kontorlokale Storgata 25	18 761 105	20 344 563
Leiligheter i Spania	5 099 867	6 981 582
Sum	32 024 738	35 826 055

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018
LEDERNE

Note 4 Bankinnskudd

Bankinnskuddene er fordelt som følger:

	2018	2017
DNB, bankinnskudd	14 180 423	28 834 303
DNB, bundet skattetrekkkonto	1 393 425	1 423 894
Rygge-Våler Sparebank (Sparebank1 Østfold Akershus)	27 051 374	26 581 787
Bankinnskudd Spania	117 715	119 125
Gjensidige Plasseringskonto	40 636 657	16 291 041
Sum	83 379 595	73 250 151

Note 5 Lån til nærstående parter og privatpersoner

Andre fordringer	2018	2017
Totale utlån	968 319	1 286 035

Lederne har 2 utlån per 31.12.2018 til to ansatte.

Note 6 Ytelsespensjon

Forbundet har kollektiv pensjonsordning, som omfatter 30 ansatte samt 14 pensjonister i forbundet. Ordningen gir rett til definerte framtidige ytelser som i hovedsak er avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Ordningene er ytelsesplaner, noe som betyr at forbundet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Ved regnskapsføring er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er hensyntatt. Planendringer og estimatavvik amortiseres over forventet gjenværende opptjeningsstid. Ordningen er finansiert ved fondsoppbygging i et forsikringsselskap (Storebrand Livsforsikring). Fra 1.1.2018 har ansatte som var under 50 år gått over til en innskuddsordning, slik at det er 14 ansatte som fortsatt har ytelsespensjon.

Beregning av årets pensjonskostnad:	2018	2017
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	3 071 070	3 438 982
Netto rentekostnad	1 246 474	1 361 122
Avkastning på pensjonsmidler	-1 036 710	-1 107 414
Resultatført aktuariell gevinst	916 382	340 278
Avkortning/oppgjør	-182 591	-3 398 722
Resultatført aktuarielt tap ved overgang ITP	6 914 939	2 485 350
Administrasjonskostnader	35 581	41 027
Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning	10 965 145	3 160 623

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:	2018	2017
Brutto pensjonsforpliktelse	25 853 042	52 586 678
Virkelig verdi pensjonsmidler	-20 458 000	-47 378 000
Ikke resultatført virking av estimatavvik	- 6 910 447	- 13 396 305
Netto pensjonsmidler	-1 515 405	-8 187 627
Andre endringer	0	0
Balanseført pensjonsforpliktelse (midler)	-1 515 405	-8 187 627

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018
LEDERNE

Endring i forpliktelsen/midlene:	2018	2017
Netto pensjonsforpliktelse (pensjonsmidler) 1.1.	-8 187 627	- 5 920 390
Resultatført pensjonskostnad	10 965 145	3 160 623
Premiebetalinger	-3 955 086	-5 090 023
Andre bevegelser i perioden	-337 837	-337 837
Netto balanseført pensjonsforpliktelse (pensjonsmidler)	-1 515 405	-8 187 627

Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:	2018	2017
Diskonteringsrente	2,40 %	2,60 %
Avkastning på pensjonsmidler	3,30 %	3,30 %
Lønnsvekst	2,50 %	2,50 %
Pensjonsregulering	0,00 %	0,00 %
G-regulering	2,25 %	2,25 %

Note 7 Markedsbaserte verdipapirer

Omløpsmidler	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Storebrand ASA (*)	0	136 973	0
Sum	0	136 973	0

(*) Vurdert til anskaffelseskost, da anskaffelseskost er lavere enn markedsverdi.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018
LEDERNE

Note 8 Avsetning for forpliktelser

	Avsetning 31.12.17	Mottatt	Brukt	Avsetning 31.12.18
OU-fond	7 621 886	3 908 556	2 991 239	8 539 203
EV-fond	2 974 402	13 971 480	13 321 669	3 624 213
Interessefond	30 000 000			30 000 000
Juridisk fond	2 642 919	3 811 796	3 811 796	2 642 919
Forsikringsfond	4 714 341	377 929	1 000 000	4 092 270
Sum	47 953 547	22 069 761	21 124 704	48 898 604

Opplysnings- og Utviklingsfondet	2018	2017
Mottatte midler (driftsinntekt)	3 908 556	4 306 544
Kurskostnader	-1 212 527	- 2 300 526
Administrasjonskostnader	-1 172 567	-1 291 963
Andre kostnader	-606 145	-815 456
Netto finanskostnader	0	0
Årets overskudd/underskudd	917 317	-101 401

Etter- og Videreutdanningsfondet		
Mottatte midler	13 971 480	13 996 808
Stønader	-3 266 752	-3 738 416
Stipend/kurskostnader	-4 909 880	-6 576 389
Administrasjonskostnader	-4 191 444	-4 196 507
Andre kostnader	-953 593	-885 007
Netto finanskostnader	0	0
Årets overskudd/underskudd	649 811	-1 399 511

Interessefondet		
Andre kostnader inkl. streikebidrag	0	-610
Annen finansinntekt	0	20 541
Verdiendring av markedsbaserte omløpsmidler	0	0
Tilbakeføring i henhold til vedtak i kongress*	0	-19 931
Årets overskudd/underskudd	0	0

Eiendeler i Interessefondet		
Innskudd i Rygge-Våler Sparebank1	27 051 374	26 581 787
Fordring på ansatte og medlemmer	968 319	1 286 035
Investeringer	0	0
Mellomværende Administrasjonsfondet	1 980 307	2 132 178
Sum eiendeler i Interessefondet	30 000 000	30 000 000

Egenkapital / gjeld Interessefondet		
Egenkapital Interessefondet	30 000 000	30 000 000

Juridisk fond		
Mottatte midler	3 811 796	3 748 675
Kostnader juridisk bistand	-3 811 796	- 2 991 170
Årets overskudd/underskudd	0	757 505

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2018

LEDERNE

<i>Forsikringsfond</i>		
Mottatte midler	377 930	816 695
Kostnader	-1 000 000	0
Årets overskudd/underskudd	-622 070	816 695

Note 9 Poster som er slått sammen i regnskapet

Annen finansinntekt	2018	2017
Renteinntekt bankinnskudd og utlån	-922 816	-594 481
Annen finansinntekt	-5 610	5 834
Sum annen finansinntekter	-928 426	-588 647

Finanskostnader	2018	2017
Finansposter overført fond	0	0
Annen rentekostnad	215 279	191 291
Annen finanskostnad (disagio)	0	48 108
Sum finanskostnader	215 279	239 399

Note 10 Egenkapital

	Administrasjonsfond
Egenkapital Pr. 01.01.2018	58 549 381
Årets resultat administrasjon	2 756 570
Pr. 31.12.2018	61 305 951

Note 11 Juridiske bistand

En av Ledernes kjerneoppgaver er å yte juridisk bistand til medlemmer. Det betyr at Lederne til enhver tid vil ha engasjert advokater til å representere medlemmer i ulike tvister. Advokathonorar kostnadsføres løpende i Ledernes regnskap.

Tidligere år har Lederne kostnadsført idømte omkostninger på tidspunkt for rettskraftig dom, men fra 2015 har foreningen gjort avsetning for beste estimat av kostnadsrisiko som foreligger i de pågående tvistene. Ut fra den totale kostnadsrisikoen (maks risiko) og risikoplassering (graden av risiko) er det anslått å foreligge en samlet kostnadsrisiko i størrelsesorden kr 0 pr. 31.12.2018. Denne posten kr 630 000 pr. 31.12.2017.

Avsetningen inngår i regnskapslinjen for annen kortsiktig gjeld.

RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON

LEDERNE

	2018	2017
Salgsinntekt		
3100 Kontingentinntekter	-74 852 802	-72 426 269
3101 Endring kontingentinntekter	-24 904	0
3110 Avdelingskontingent direkte	-177 817	-166 330
3122 Forsikring Bafo 180 ordn. og FLF	-1 872 073	-2 349 433
3200 Inntekter bok Norsk Ledelsesmodell	-5 856	-4 890
3401 EV fond. Etter og videreutdanningsfond	-13 971 480	-13 988 358
3402 OU fond. Opplysnings og utviklingsfond	-3 752 896	-4 173 149
3404 OU-fond Kommuner	-155 660	-133 395
	-94 813 487	-93 241 823
Annen driftsinntekt		
3500 Egenandel ikke møtt	0	-8 450
3600 Leieinntekter	-188 415	-180 000
3601 Leieinntekter leiligheter i Spania	-357 160	-623 525
3800 Gevinst avgang driftsmidler	-11 058	0
3910 Boksalg - ledelsesmodellen	0	-594
7505 Forsikringskostnader, Bafo	71 129	63 439
	-485 504	-749 129
Lønnskostnad		
5001 Lønn	20 972 813	20 568 237
5002 Møtegodtgjørelse	901 600	987 800
5003 Tapt arbeidsfortjeneste	445 882	405 641
5004 Godtgjørelse/helgetillegg ansatt	118 800	146 400
5005 Kompensasjon pensjon	508 855	0
5020 Lønn overtid	62 347	118 351
5040 Bonus lønn	190 000	257 500
5041 Lønn honorar uten FP	0	14 480
5042 Avsetning bonus lønn	-1 721 500	1 711 500
5043 Sluttvederlag	1 600 000	0
5092 Avsatte feriepenges	2 714 250	2 643 186
5220 Fri avis trekkfri	12 827	11 990
5221 Motkto. fri avis trekkfri	-12 827	-11 990
5223 Fordel reiseforsikring ovf fra lønn	39 680	37 500
5224 Fordel reiseforsikring ovf fra lønn MK	-39 680	-37 500
5240 Rentefordel	17 907	22 587
5241 Motkonto rentefordel	-17 907	-22 587
5250 Liv/gruppelivsfors.fordel ovf. fra lønn	389 585	411 866
5254 Helseforsikring fordel ovf. fra lønn	110 376	102 314
5257 OTP fra lønn	4 980 252	4 549 959
5258 OTP fra lønn motkonto	-4 980 252	-4 549 959
5259 Helseforsikring fordel motkonto	-110 376	-102 314
5260 Bompenggeabb	6 811	8 289
5270 Elektronisk komm ovf. fra lønn	73 693	88 770
5280 Annen fordel i arbeidsforhold	51 414	38 250
5281 Trekkfri kontorgodtgjørelse	30 594	29 660
5282 Trekkpl. kontorgodtgjørelse	422 606	460 940
5285 Briller refundert via lønn	36 414	47 207

RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON			
LEDERNE			
	2018	2017	
5286 Ekom. tjenester - refusjon fordel	253 191	179 008	
5290 Motkonto fordeler	-106 187	-80 508	
5295 Liv/gruppelivsfors.fordel motkonto	-389 585	-411 866	
5296 Fritt bompenggeabb motkonto	-6 811	-6 889	
5297 Elektronisk komm. ovf. fra lønn motkonto	-73 693	-88 770	
5311 Trekkpl. bilgodtgjørelse	59 058	90 307	
5320 Trekkpl. kostgodtgj.	65 727	0	
5401 Arbeidsgiveravgift	4 299 949	4 009 567	
5405 Avsatt arb.g.avg. av feriepenger	380 086	362 932	
5420 Pensjonskostnader FLF	304 943	300 466	
5500 Treningsavgift pl. ovf fra lønn	77 246	81 201	
5800 Refusjoner av sykepenge	-1 063 509	-509 733	
5801 Refusjoner av sykepenge fra lønn	-1 063 509	-509 733	
5802 Refusjoner av sykepenge fra lønn motkon	1 063 509	509 733	
5805 Refusjon/tilskudd lønnsutgifter	-51 018	-74 265	
5900 Gaver til ansatte	35 918	32 698	
5911 Kantinekostnad	54 627	92 322	
5930 Pensjonsforsikring OTP	11 652 474	2 294 291	
5933 Avsatt AFP	348 756	348 750	
5990 Annen personalkostnad	123 128	131 361	
5991 Annen personalkost pliktig ovf. fra lønn	4 411	3 111	
	42 772 875	34 692 058	
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler			
6000 Avskrivninger fast eiendom	1 635 299	1 648 609	
6015 Avskrivninger regnskapssystem	155 832	155 832	
6017 Avskrivninger	450 534	495 184	
	2 241 665	2 299 625	
Annen driftskostnad			
4401 E/V fond. Etter og videreutdanningsfond	3 266 752	3 738 416	
4406 Stønad dødsfall	828 000	1 190 500	
4407 Stønad ved ektefelle/samboers død	181 000	179 000	
4408 Stønad ved permittering	1 346 830	2 285 271	
4409 Julebidrag	75 000	77 500	
4410 30 års medlemskap	137 500	187 500	
4414 Streikebidrag	0	206 923	
6300 Leiekostnader	540 417	546 682	
6320 Renovasjon, vann, avløp o.l.	24 943	38 727	
6341 Lys, elavgift	169 559	121 793	
6360 Renhold	395 668	409 690	
6397 Eiendomsskatt	79 771	53 180	
6398 Felleskostnader	410 753	361 473	
6399 Annen kostnad lokaler	177 054	264 944	
6400 Leie maskiner	78 797	84 930	
6430 Leie andre kontormaskiner	94 286	18 553	
6540 Kostnadsført inventar	133 504	31 471	
6551 Kostnadsført datautstyr	233 693	305 175	
6552 Programvareanskaffelser	57 139	234 038	
LEDERNE		SIDE 2	

RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON			
LEDERNE			
	2018	2017	
6553 Programvare periodisk avg./vedlikehold	1 637 572	1 461 088	
6620 Rep. og vedlikehold kontorutstyr	2 680	1 575	
6701 Revisjonshonorar	112 500	131 250	
6722 Eksterne tjenester	7 609 656	8 874 007	
6725 Honorar juridisk bistand	2 800 748	4 951 113	
6726 Privatjuridisk bistand	2 798 629	2 988 700	
6730 Adm kostnader ovf kostn	5 551 568	5 488 470	
6731 Adm kostnader ovf inntekt	-5 551 568	-5 488 470	
6800 Kontorrekvisita	222 961	320 454	
6820 Trykksaker	297 763	257 728	
6840 Aviser, tidsskrifter, bøker	87 468	254 120	
6841 Avis/tidsskrifter, refusjon via lønn	20 261	14 367	
6860 Møter	4 563 957	5 128 665	
6861 Kurskostnader	3 063 065	5 350 223	
6862 Konferanser	1 928 605	2 265 261	
6864 Stipend ved kurs	4 000	5 000	
6890 Annen kontorkostnad	78 826	192 507	
6892 Refusjon div. utlegg møter/kurs fra lønn	79 357	58 007	
6901 Telefon	40 556	25 620	
6902 Telefon ansatte	182 276	310 539	
6907 Datakommunikasjon	73 416	123 471	
6910 Teletjenester refunder via lønn	0	-242	
6940 Porto	935 330	1 089 342	
6941 Manglende porto	2 364	4 647	
7100 Bilgodtgjørelse, oppgavepliktig	415 356	539 755	
7101 Passasjergodtgjørelse	19 847	26 468	
7140 Reisekostnad, ikke oppg.pliktig	3 705 160	3 843 161	
7141 Reisekostnad ikke oppg.pl. ovf. fra lønn	1 078 710	1 212 982	
7144 Bompenger med AGA	27 933	27 375	
7145 Bompenger uten AGA	35 467	43 004	
7150 Diettkostnad, oppgavepliktig	349 621	537 009	
7151 Nattillegg	8 600	8 170	
7152 Kompensasjonstillegg	31 485	57 447	
7321 Reklameannonser	146 497	83 048	
7325 Markedsføringsaktiviteter	2 004 344	1 731 886	
7326 Rekrutteringskostnader	10 000	33 070	
7351 Representasjon, ovf fra lønn	29 267	151 757	
7400 Kontingent, bidrag andre	337 607	377 575	
7420 Gaver, representasjon	161 481	215 758	
7430 Gaver	115 251	158 553	
7500 Forsikringspremie	176 796	100 952	
7501 Forsikring ansatte	586 716	585 635	
7502 Forsikring medlemmer	3 302 631	3 243 938	
7770 Bank og kortgebyrer	2 351	0	
7771 Øreavrundning	3	0	
7798 Annen kostnad m/fradrag	18 195	18 000	
7830 Tap på fordringer	-40 000	10 000	
	47 295 972	57 148 752	
LEDERNE		SIDE 3	

RESULTATREGNSKAP - SPESIFIKASJON			
LEDERNE			
	2018	2017	
Annen finansinntekt			
8050 Renteinntekter lån ansatte	-7 284	-7 905	
8051 Renteinntekter, bank	-898 774	-586 577	
8055 Rente/gebyrinntekter, kunder	50	-300	
8060 Agiovinning	-16 808	5 834	
8071 Aksjeutbytte	0	-3 478	
8079 Annen finansinntekt	-5 610	0	
	-928 426	-592 425	
Annen finanskostnad			
8151 Rentekostnad bank	331	0	
8154 Bankgebyr	214 011	188 497	
8155 Rentekostnad leverandørgjeld	936	2 795	
8179 Annen finanskostnad	0	48 108	
	215 279	239 399	
Avsatt til administrasjonsfond			
8960 Ov erf øringer annen egenkapital	2 756 570	130 255	
	2 756 570	130 255	
Overført til andre fond			
8962 Avsatt til annen innskutt egenkapital	945 058	73 288	
	945 058	73 288	

LEDERNE

SIDE 4

BALANSE - SPESIFIKASJON			
LEDERNE			
	2018	2017	
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom			
1100 Eiendom	31 171 308	34 366 259	
	31 171 308	34 366 259	
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr			
1250 Inventar	463 851	914 385	
1255 Regnskapssystem	389 579	545 411	
	853 430	1 459 796	
Andel Nordens Hus			
1355 Andel Nordens Hus	1 000	1 000	
	1 000	1 000	
Pensjonsmidler			
1394 Overfinansiering av pensjonsforpliktelse	1 515 405	8 187 627	
	1 515 405	8 187 627	
Andre langsiktige fordringer			
1385 Fordring hus/billån 13000-14000	968 319	1 286 035	
	968 319	1 286 035	
Kundefordringer			
1500 Fordringer 10000-11999	1 232 481	1 723 479	
1510 Kontingentinntekter fakturert	2 304 841	2 290 655	
1512 EV-Fond fakturert	5 083 043	2 026 814	
1514 Fakturert	1 950	10 400	
1518 OU-sokkel fakturert og innbetalt	15 600	14 400	
1520 Forskudd ovf fra lønn	0	10 000	
1581 Avsetning tap på kundefordringer	0	-40 000	
	8 637 914	6 035 748	
Andre kortsiktige fordringer			
1570 Depositum hybel	39 145	39 106	
1579 Andre kortsiktige fordringer	0	67 018	
1720 Forskuddsbetalt forsikring	169 077	286 309	
1749 Andre forskuddsbet driftskostn	1 302 109	1 034 917	
1751 Andre periodiserte inntekter	203 527	9 600	
	1 713 858	1 436 950	
Bankinnskudd, kontanter o.l.			
1910 Dnb 7032 05 03262 Folie	11 398 716	9 642 726	
1915 Nor 1600 42 51575	972	971	
1920 Dnb 7032 09 50250 Sparekonto	106 324	105 795	
1950 Dnb 7032 05 55459 Skattetrekk	1 393 425	1 423 894	
1960 Rygge-Våler Sp.bank1 1080 09 10353 Int.f	27 051 374	26 581 787	
1961 Gjensidige Plasseringsknt. 9775.38.91270	40 636 657	16 291 041	
1965 BANKINTER, Spania	117 715	119 125	
1966 DNB 15035562831 Innbetalinger leilighete	454 459	331 561	
1970 Dnb 1503 35 56974 Salg av bok	19 230	15 209	

LEDERNE

SIDE 1



BALANSE - SPESIFIKASJON			
LEDERNE			
		2018	2017
1980	Dnb 7032 68 00358 O/U Fond	842 843	1 232 877
1990	Dnb 7032 06 04484 E/V Fond	1 357 879	17 505 164
		83 379 595	73 250 151
Annen egenkapital			
2000	EK adm kasse	-41 181 775	-41 181 775
2050	Annen egenkapital	-20 124 177	-17 367 606
		-61 305 952	-58 549 381
Andre avsetninger for forpliktelser			
2002	EK Interessecfond	-30 000 000	-30 000 000
2003	EK OU fond	-8 539 203	-7 621 886
2004	EK EV fond	-3 624 213	-2 974 402
2008	EK Juridisk fond	-2 642 919	-2 642 919
2009	EK Forsikringsfond	-4 092 270	-4 714 341
		-48 898 604	-47 953 547
Leverandørgjeld			
2400	Leverandørgjeld 20000-29999	-9 278 976	-8 918 069
2409	Avd. kontingent til utbet. 90000-99999	-382 701	-386 341
2410	Avd. kontingent ikke utbet. 90000-99999	-159 554	-137 733
2422	Annen sykdomsforsikring	722	0
		-9 820 508	-9 442 143
Skyldig offentlige avgifter			
2600	Forskuddstrekk	-1 393 426	-1 423 895
2690	Andre trekk	0	-180
2771	Skyldig arbeidsgiveravgift	-687 046	-645 571
2787	Påløpt arbgavg. av feriepenger fra 01.01	-371 210	-362 932
		-2 451 682	-2 432 578
Annen kortsiktig gjeld			
2420	Forsikring kr 180,- Bafo innbetalt	-22 362	0
2920	Gjeld til selskap i samme konsern	-231 636	0
2945	Utbetalte feriepenger opptjent ifjor	62 943	69 195
2947	Skyldige feriepenger	-2 714 250	-2 643 186
2960	Påløpt avsatt lønnskostnad	0	-10 000
2961	Annen påløpt kostnad	-1 739 128	-4 338 152
2965	Forskuddsbetalte leieinntekter	-203 280	-156 160
2966	Påløpt AFP	-915 006	-566 250
2990	Annen kortsiktig gjeld kontingent	-1 364	-1 364
		-5 764 083	-7 645 916

LEDERNE

SIDE 2

.....

Kontrollutvalgets og revisors beretning **2018**

.....

www.lederne.no

Til Lederne v/sentralstyret

Lyngdal 03.05.2019

Intern beretning fra kontrollutvalget for 2018

2018 var preget av endringer i utvalget, derfor ble kun avholdt 2 møter dette året. Utover dette har utvalget i vært i samtaler via mail. Ett medlem meldte seg ut av Lederne som følge av jobbskifte. Ledernes vedtekter §11.2 sier følgende: «Lederne skal i tillegg ha et kontrollutvalg som består av tre medlemmer og ett varamedlem. Utvalget skal kontrollere at kongressvedtak følges, at plasseringen av Ledernes midler er forsvarlig, og at økonomistyring og kontroll er forsvarlig. Kongressen kan vedta mer detaljert instruks til kontrollutvalget.» Utvalget har etter beste evne fulgt mandatet gitt fra kongress. Alle vedtak på kongress i 2017 er gjennomført.

I og med at politisk og administrativ leder har vært samme person, har vi forholdt oss separat i forhold til rollene. Dette har fungert fint, men det er klart at løsningen som styret har valgt ved å ansette generalsekretær, gjør forholdene ryddigere og mer oversiktlig. Vi har fått en grei oversikt over regnskap og budsjett. Strategiprosessen føres videre for fullt, og kongress 2018 gav sentralstyret fullt mandat til å jobbe videre med foreslått strategi.

Finansielle plasseringer:

Det plasseres ikke penger i fond. Organisasjonen har byttet bank, resulterte det i ca. kr. 300 000 økte renteinntekter. En ferieleilighet er solgt med et ok resultat. Det vurderes å anskaffe en leilighet sentralt i Oslo som kan benyttes av valgte tillitsvalgte i politisk ledelse i stedet for å leie leilighet.

Seksjon for økonomi og administrasjon:

Rutine for regnskapsføring i forbundet er gode, og det jobbes kontinuerlig med kostnadssparende forbedringer. Seksjonsleder for økonomi og administrasjon gjør en formidabel jobb ved å sjekke reiseregninger. Disse dobbeltsjekkes av regnskapsmedarbeider, videre tar revisor stikkprøver. Dette legger forholdene til rette for at feil lettere oppdages. Avdelingenes plikt til å sende inn regnskap og beretning, samt registrering i Brønnøysund har bedret seg. Sentralstyret har virkelig grepet tak i dette. Fortsatt utfordringer ved en del avdelinger, her er sammenslåing av avdelinger gode tiltak som det jobbes med.

Seksjon for kommunikasjon og organisasjonsutvikling:

Eksterne kurs legges ut på anbud, gjør at kostnader reduseres. Videre er man opptatt av å redusere kostnader ved kursene, eksempelvis på flyreiser og diett. Dessverre har vi et underforbruk på fondene som følge av avlyste kurs. For lang tidsfrist mellom påmelding og selve kurset er en av årsakene. Dette er nå endret.

Seksjon for arbeidsliv og jus:

Veldig bra år med mye å gjøre. Mindre forbruk eksternt da det har vært et roligere år innen oljesektoren. Virkelig gledelig at saken vi førte i Høyesterett ble vunnet.

Finansinntekter viser et overskudd på kr 713 148

Driftsresultat viser et overskudd på kr 2 988 480

Årsresultatet viser et overskudd på kr 3 701 628

Britt Wang (leder)



Trond Nakkestad





Til forbundsstyret i Lederne

Uavhengig revisors beretning for 2018

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lederne' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2018, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2018, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

berge & lundal revisjonsselskap as

statsautorisert revisor, medlem av Den norske Revisorforeningen
Rosenkrantz' gate 20, 0160 Oslo, tlf. 22 01 06 00
www.berge-lundal.no | post@berge-lundal.no
Rev.nr./Org.nr. 967 418 064



Uavhengig revisors beretning for 2018
Ledeme

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det henvises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

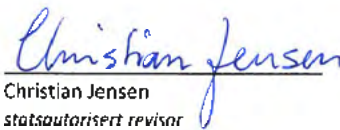
Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 20. juni 2019

berge & lundal revisjonsselskap as


Christian Jensen
statsautorisert revisor



Storgata 25
0184 Oslo
Tlf.: 22 54 51 50

post@lederne.no

