

Årsrapport 2020

INNHold

.....

- 3** Innledning
- 4** Styrets beretning og regnskap for 2020
- 15** Kontrollutvalgets og
revisors beretning 2020



Nytt medlemsdemokrati i Lederne, **neste etappe starter nå**

Vi har bak oss et spesielt år der pandemien har preget oss alle, også arbeidslivet, på godt og vondt. Vi vet at mange føler på usikkerhet. Mer enn noen gang trenger vi derfor, både som samfunn og som enkeltindivider, solide arbeidstakerorganisasjoner som skaper trygghet og forutsigbarhet. Hver dag har Lederne og våre tillitsvalgte det som fokus.

Midt i denne situasjonen har Lederne jobbet fremtidsrettet og forankret strukturen til et nytt medlemsdemokrati som vi har jobbet med i lang tid. Nær fire år med målrettet arbeid på alle plan, hvor vi har snudd mange steiner, gjør oss nå bedre rustet for fremtiden. De siste årenes kongresser, inkludert fjorårets ekstraordinære kongress, tok alle historiske vedtak som leder opp til årets kongress i Bergen og etableringen av en helt ny struktur for medlemsdemokratiet.

Dette vil være en av de største endringene i Ledernes historie. Regionleddet blir borte, vi skaper en langt mer oversiktlig avdelingsstruktur, mer demokrati, direkte representasjon fra lokalt til nasjonalt og lettere å jobbe som tillitsvalgt i organisasjonen. For mange, og kanskje spesielt for nye medlemmer, har vi fremstått relativt byråkratisk og tungrodd. Nå skaper vi en struktur som både er mer forståelig, oversiktlig, helhetlig og fremtidsrettet.

Vi vil rette en stor takk til dere som er tillitsvalgte, delegater og medlemmer for at dere så helhjertet har debattert og vært engasjert i prosessen for nytt medlemsdemokrati. Endringsviljen har vært stor og nytenkingen likeså. Forslagene sentralstyret har



fremmet har skapt stort engasjement, og vedtakene har blitt til våre.

Organisasjonens fremste tillitsvalgte samles til Ledernes kongress på Bryggen i Bergen i år. Dette er historisk grunn ikke bare for nasjonen, men også for Lederne siden det var i Bergen organisasjonen ble etablert for 111 år siden, i 1910, av arbeidsledere ved verftene på Laksevåg.

Denne årsrapporten er en gjennomgang av 2020 fra Ledernes sentralstyre med beretning, årsregnskap, kontrollutvalgets beretning og eksternrevisors beretning. Som en del av fornyingsarbeidet distribuerer vi også 2020-årsrapporten kun digitalt, og som en «lettere» trykksak enn foregående år.

Vi er overbevist om at de grunnleggende endringene vi nå setter i verk vil gjøre organisasjonen i stand til å både huske sin stolte historie, samtidig som vi vokser enda mer og blir en enda sterkere

og tydeligere røst i samfunnsdebatten om dagens og morgendagens medlemmer.

Alle våre medlemmer - det være seg ledere, mellomledere, merkantile, teknikere og fagarbeidere skal vite at de fortsatt kan stole på Lederne som sin organisasjon. Lederne er kjent for å alltid stille opp, tale medlemmenes sak i arbeidsrettslige tvister, gi muligheter for kompetanseheving og nettverksbygging.

Takk for et spennende, men også utfordrende år. Vi gleder oss til fortsettelsen!

Audun Ingvarsen
Forbundsleder

Liv Spjeld By
Nestleder

Styrets beretning og regnskap for **2020**

www.lederne.no





Styrets årsberetning for 2020

Den ekstraordinære koronasituasjonen, omorganiseringen av medlemsdemokratiet som følge av kongressvedtaket i 2019, store satsingsprosjekter på digitalisering og gjennomføringen av ekstraordinær kongress i september preget organisasjonen og arbeidet i 2020.

Da landet ble stengt ned i mars 2020 ble det raskt satt krisestab. Sentralstyret måtte umiddelbart vurdere hvilke økonomiske konsekvenser en evt. langvarig nedstengning ville kunne medføre for organisasjonens økonomiske stabilitet og bæreevne. Ut fra mulige scenarioer besluttet sentralstyret derfor en midlertidig suspensjon av Ledernes stønad under arbeidsledighet og permittering. Stønadsordningen ble i stedet erstattet med kontingentfritak under arbeidsledighet og permittering, men da slik at medlemmene var berettiget de samme medlemsfordelene som de hadde før de ble arbeidsledige eller permitterte. Egne nettsider med praktisk informasjon knyttet til korona kom raskt på plass. Tilbud om digitale kurs og webinarer det samme. De fleste av sentralstyrets møter i 2020 foregikk digitalt.

LederneAppen ble lansert i juni – en stor satsing på å finne et egnet verktøy for en rask og enkel vei å oppdatere seg på for våre medlemmer. 3500 medlemmer hadde ved årsskiftet tatt appen i bruk og vi ser frem til å forbedre innhold og brukervennlighet. Målet er at den skal bli ekstra til nytte for våre tillitsvalgte og medlemmer når vi også får vårt medlemsregister på en ny plattform.

Arbeidet med å endre oss til et mer moderne medlemsdemokrati er i god rute. Det var planlagt for ekstraordinær kongress i juni, men den måtte flyttes til 24. og 25. september og ble gjennomført med over 100 deltakere og 17 som deltok digitalt. Nye vedtekter og overgangsbestemmelser for det nye medlemsdemokratiet ble vedtatt.

Lederne endres etter kongressen i juni 2021 fra 126 avdelinger og syv regioner til 18 nye, store og bærekraftige avdelinger uten regioner, og med direkte representasjon i hovedstyret og til kongress.

Organisasjonen eier to leiligheter i Torrevieja i Spania som leies ut subsidiert til organisasjonens medlemmer. Lederne eier også et avdelingskontor i Stavanger (Breibakken 14), hvor det er en utleieleilighet som gir inntekt, og en leilighet i Olav Kyrres gate 13 i Oslo som disponeres av valgt forbundsleder. Organisasjonens hovedkontor i Storgata 25 i Oslo på 810 kvm er eiet av organisasjonen, og brukes også til medlemsmøter og kurs for medlemmene. Organisasjonens postadresse er Storgata 25, 0184 Oslo. Lederne har pr. 31. desember 2020 126 lokale avdelinger som er selvstendige regnskapsmessige enheter. Avdelingene i Bergen og Stavanger eier egne kontorlokaler / eiendommer.

Organisasjonens nettsted, www.lederne.no, fortsetter i kombinasjon med sosiale medier samt eksterne og interne nyhetsmailer, satsingen på godt innhold som skal inspirere både medlemmer og ikke-medlemmer. Nettsiden har mer enn én million besøkende hvert år.

Lederne arrangerte gjennom året mange digitale kurs for medlemmene. Det er gledelig at omtrent 6000 medlemmer deltok på våre digitale arrangementer i 2020, samtidig som det er trist at vi i stor grad ikke fikk møte hverandre og slik knytte tettere bånd og nettverk i året som gikk. Lederne etablerte i 2020 et eget lederutviklingsprogram.

Økonomien for Lederne i 2020 viser et positivt driftsresultat på kr. 8.131.976. Resultatet er bedre enn budsjettet, og har sin hovedårsak i lavere aktivitetsnivå grunnet pandemien.

Organisasjonens fond



En vesentlig del av organisasjonens midler er bundet opp i fond med retningslinjer for hva midlene kan benyttes til, og er unntatt fra ordinær drift. Samlet har Ledernes fond nå en forpliktelse på kr. 54.276.011. Det største fondet er interessefondet med 30 millioner kroner som kun kan benyttes til å støtte medlemmer i arbeidskonflikt. Etter- og videreutdanningsfondet har en egenkapital på ca. 7,8 millioner kroner og benyttes til å styrke medlemmers mulighet for kompetanseutvikling innen faget ledelse. Opplysnings- og utviklingsfondet har en egenkapital på ca. 10 millioner kroner og benyttes til tillitsvalgtskolering. Det juridiske fondet på 2,6 millioner kroner skal kun benyttes til yrkesaktive medlemmers privatjuridiske bistand. Forsikringsfondet på 3,7 millioner kroner skal benyttes til medlemmenes obligatoriske forsikringsordninger.

STYRET I 2020

Forbundsleder: Audun Ingvartsen
Nestleder: Liv Spjeld By

Styremedlemmer:
Simen Steigedal, region Samvirke
Christian Pollock Fjellstad, region Øst
Nina Ekjord Øyen, region Øst
Per Helge Ødegård, region Olje og gass
Hallstein Tønning, region Olje og gass
Cato Prytz, region Olje og gass
Bjørn Gjelsten, region Vest
Willy André Vedå, region Vest
Knut Lyngstad, region Midt-Norge
Kjell Bogstrand, region Nord
Werner Wernersen, region Sør
Ragnar Vågen, ansattrepresentant
Jana Jarosova, observatør fra Unge Lederne

Varamedlemmer:
Ole-André Leivdal
Dag Skovli Schultz
May-Kristin Jordan
Terje Herland
Roy Vikre
Einar Stene
Kari Rørvik
Nils-Magnar Feten
Elin Roll Elgsaas
Ramona Lind
Øyvind Larsen
Mari Lindløv Hammer
Tommy Moe

Det ble avholdt 14 styremøter i løpet av året, og det ble behandlet i alt 74 hovedsaker.

Sentralstyret har i løpet av året generelt hatt stort fokus på koronasituasjonen og kontinuerlig evaluering av sitt arbeid.

INTERN REVISJON

Kontrollutvalget bestod av Trond Nakkestad, Wenche Pedersen og Alf Magne Fodnes som faste medlemmer og Lillian Vestvik som vara. Utvalget er beskrevet i Ledernes vedtekter § 11 Revisjon og kontroll.

EKSTERN REVISJON

Organisasjonens eksterne revisor var i 2020 Berge & Lundal Revisjonsselskap AS, Rosenkrantz gate 20, 0160 Oslo.

SEKRETARIATET

Organisasjonen har hatt 32 ansatte inne i løpet av 2020, fordelt på 28,3 årsverk. Av disse er to valgt av organisasjonens kongress: Forbundsleder Audun Ingvartsen og nestleder Liv Spjeld By.



Tidligere generalsekretær Morten Slungård sluttet i sin stilling 27. august. Seksjonsleder Stein Zander ble samme dato konstituert i stillingen.

Det ble gjennom året jobbet videre med omfattende prosesser rundt digitalisering av organisasjonen, herunder bedre digital bruk av arbeidsverktøy og medlemsregister (CRM / AMS).

MEDLEMMER

Trenden fra de siste årene fortsatte i 2020, og Lederne opplevde nok et år med svakt økende medlemstall av yrkesaktive medlemmer.

31. desember 2020 hadde Lederne totalt 17.818 medlemmer. Dette er en endring på 91 flere medlemmer i forhold til 31. desember 2019. Fullt kontingentbetalende medlemmer var på samme tidspunkt 13.011, en reduksjon på 67 medlemmer fra året før. Her må vi ta med i regnestykket at vi har 180 medlemmer som er ute i permittering, noe som er en ny kategori ifht 2019.

Yrkesaktive medlemsgrupper er ledende personell organisert fra blant annet følgende bransjer: Barnehager, bygg, håndverk, anlegg og bergverk, bryggeri og næringsmiddel, energi og elektro, fiskeri og havbruk, handel, service og reise, landbruk, IT, kommunikasjon, media, trykkerier, luftfart, offentlig sektor, olje, gass og rederi, organisasjoner og undervisning, papir- og treindustri, skipsverft, mekanisk, teknisk og kjemisk, transport og bil, arbeids- og inkluderingsbedrifter.

MEDLEMSFORSIKRINGER

Lederne tilbyr de fleste forsikringer som våre medlemmer trenger som privatpersoner, både frivillige og obligatoriske. De fleste forsikringene er frivillige, mens to ordninger er obligatoriske.

Ledernes forsikringsordninger beskrives på www.lederneforsikring.no, i ulike brosjyrer og individuelt etter innlogging på www.lederne.no/minside.

Ledernes forsikringskontor

Lederne har et eget team i Söderberg & Partners med nøytrale, kompetente forsikringsrådgivere som hjelper medlemmene i sin situasjon. Forsikringskontoret treffes på Ledernes vanlige telefonnummer, eller via nettsiden www.lederneforsikring.no.

Kort om de obligatoriske forsikringene:

Livs- og familieulykkesforsikring - obligatorisk

Denne forsikringen er alle medlemmene med på. Forsikringen består av:

- Dødsfallforsikring for medlem og ektefelle/samboer
- Familieulykkesforsikring for medlem, ektefelle/samboer og barn

Ledernepakken (tidligere kalt livs- og uføreforsikring) - obligatorisk med reservasjonsrett

Antall medlemmer i Lederne pr. status		
Status	31.12.2019	31.12.2020
Ansatt	28	29
Arbeidsavklaring	150	116
Arbeidsledig	69	49
Førtidspensjonist	367	334
Lærling	19	19
Passiv	37	44
Permittert fri kontingent		180
Pensjonist	3 661	3 725
Permisjon ulønnet	18	20
Reservasjon mot adm.kont.	4	5
Student	88	88
Svangerskapspermisjon	14	5
Uføretrygdet	194	193
Vanlig medlem	12954	12 874
Vanlig medlem fylt 67 år	124	137
	17 727	17 818



Alle yrkesaktive medlemmer blir med i den obligatoriske Ledernepakken uten å avgi helseerklæring når de melder seg inn i Lederne. Den består av gode livs,- uføre- og kritisk sykdom-dekninger. De som ikke ønsker forsikringen, kan reservere seg ved å fylle ut et reservasjonsskjema. Vilåret for uføreerstatning er bedre enn markedet ved at det også dekkes midlertidig arbeidsuførhet etter tre år.

Samlet pris for de tre dekningene var i 2020 kr 180 per måned, som medlemmet betaler for sammen med kontingenten. Ca. 75 prosent av Ledernes aktive medlemmer er med på denne forsikringen.

Andre forsikringer

Lederne tilbyr også mange frivillige forsikringer til medlemmene og dekker slik forsikringsbehovet for de aller fleste. Noen av forsikringene er kollektive, der Lederne er forsikringstaker og kan flytte forsikringene samlet til annet selskap om det er ønskelig. Resten av forsikringene er individuelle skadeforsikringer med individuell prising og avtaleforhold direkte mellom medlem og forsikringsselskap.

Pr. 31. desember 2020 har organisasjonens medlemmer:

- 11.000 stk. frivillige kollektive medlemsforsikringer
- 24.270 stk. obligatoriske medlemsforsikringer

I tillegg har 2630 medlemmer individuelle skadeforsikringer på Lederne-avtalen i Tryg.

Forsikringsleverandørene

Organisasjonen bruker Söderberg & Partners som rådgiver og megler. Tryg er leverandør av individuelle skadeforsikringer og de fleste kollektive skadeforsikringene, og Storebrand er leverandør av personforsikringene. Nordic Benefits leverer tannhelseforsikring.

MEDLEMSFORDELER

I tillegg til avtaler og overenskomster om lønns- og arbeidsforhold, har Lederne en rekke medlemsordninger (se www.lederne.no/fordeler). Juridisk bistand arbeidsrettslig og privatrettslig, etter- og videreutdanning og sosialt ledernettverk er vesentlige medlemsfordeler. Den privatjuridiske ordningen er et samarbeid med advokatfirmaet Norman & Co. Lederne har også et omfattende kurstilbud i tillegg til at medlemmer på tariffavtaler med innbetaling til etter- og videreutdanningsfondet kan søke om solid støtte til egen etter- og videreutdanning. Organisasjonen gjennomfører opplæring av tillitsvalgte finansiert gjennom opplysnings- og utviklingsfondet. Lederne har også ulike økonomisk støtteordninger. Pensjonsrådgivning tilbys i samarbeid med rådgivningselskapet Formuesforvaltning Pensjonsrådgivning.

En gunstig bankavtale med Danske Bank ble lansert på nyåret 2020. Dette er en kollektiv avtale som sikrer medlemmene god boliglån- og sparerente, samt helhetlig økonomisk rådgivning. Se www.lederne.no/bank.

TARIFFORHANDLINGER 2020

En av organisasjonens hovedoppgaver er å sikre at flest mulig av medlemmene er dekket av en tariffavtale. I 2020 skulle det gjennomføres reforhandlinger av flere sentrale avtaler. Som følge av pandemien ble flere av forhandlingene utsatt, og noen ble også flyttet til 2021.

Reforhandlinger av sokkeloverenskomsten ble gjennomført i september 2020. Det ble ikke oppnådd enighet under forhandlingene og de gikk derfor til mekling. Uenigheten bestod i hovedsak om tariffavtaledekning for Ledernes medlemmer som etter omstilling og ny teknologi, i deler av året, skal arbeide i kontrollrom på land. Heller ikke under meklingen ble det oppnådd enighet slik at det ble gjennomført streik i perioden 30. september til 9. oktober. Det ble da etter ny bistand fra Riksmekleren



opnådd enighet.

Som følge av at arbeidsgiverorganisasjonen SAMFO ble lagt ned 31. januar 2020 og samtlige samvirkelag meldte seg inn i Virke, omfattet reforhandlingene av lederavtalen med Virke også i overkant av 850 medlemmer fra tidligere SAMFO. Forhandlingene gikk til brudd, men partene gjenopptok forhandlingene før mekling ble avholdt og fant en forhandlingsløsning.

TVISTESAKER

2020 ble preget av færre rettssaker enn tidligere år. Kun én sak ble ført for tingretten. Denne ble anket og kommer opp for Agder Lagmannsrett i 2021.

DRIFT OG ØKONOMI

2020 ble som tidligere år preget av at organisasjonen har en stabil økonomisk situasjon. Kontingenten ble også for 2020 holdt uendret. På ulike områder har Lederne ulike avtaler med eksterne leverandører. Samarbeidet med alle leverandørene fungerer godt. Det var som tidligere år et sterkt administrativt fokus på å overholde budsjetter og ha oversikt over forbruk til enhver tid, noe som lykkes godt.

Kontantstrømoppstillingen viser endring i beholdningen av bankinnskudd i perioden

Netto økning i bankbeholdning er kr. 7 millioner for driften totalt sett.

Finansiell risiko

Organisasjonen har moderat eksponering for finansiell risiko, hvor plasseringen av organisasjonens midler hovedsakelig er i eiendom eller rene bankinnskudd. Det er ingen utlån til ansatte pr 31. desember 2020.

Lederne besitter totalt fem eiendommer som inkluderer to leiligheter i Spania.

Kredittrisiko

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses lav eller ikke-eksisterende da organisasjonens utestående i all hovedsak er kontingent som ikke er innbetalt for kommende kalendermåned.

Likviditetsrisiko

Organisasjonens likviditet er meget god, med 102 millioner kroner i rene bankinnskudd.

Driftsresultatet viser et positivt resultat på kr. 8.131.976. Avkastningen på plasseringene (netto finansposter) viser et positivt resultat på kr. 527.703. Totalt gir dette et positivt årsresultat for Lederne på kr. 8.659.679.

STATUS

Balansen pr. 31. desember 2020 er kr. 151 millioner mot kr. 144 millioner ved forrige årsskifte.

De vesentligste plasseringene er:

Bankinnskudd	kr. 102.000.000
Eiendom	kr. 34.000.000

Styret konstaterer at forutsetningene for fortsatt drift er til stede. Regnskapet gir et rettviseende bilde over utviklingen, resultater og finansiell stilling i Lederne og avlegges med grunnlag i fortsatt drift.



LIKEVERD

Av organisasjonens 32 ansatte (28,3 årsverk) var det 15 menn og 17 kvinner. Ledernes styre bestod ved utgangen av året av 11 menn og 4 kvinner. Lederne har satt fokus i medier og samfunnsdebatten på at begge kjønn blir likeverdig behandlet i verv og avlønning. Diskrimineringslovens formål er å fremme likestilling, sikre like muligheter og rettigheter og å hindre diskriminering på grunn av etnisitet, nasjonal opprinnelse, avstamning, hudfarge, språk, religion og livssyn. Gjennom bl.a. medieoppslag, kronikker og konferanser arbeider Lederne målrettet for økt likeverd.

ARBEIDSMILJØET

Arbeidsmiljøet har vært stabilt. Totalt har sykefraværet vært på 7 prosent for hele 2020, noe som er en nedgang fra 11,8 prosent i 2019. Det har ikke vært registrert skader eller ulykker.

DET YTRE MILJØ

Virksomheten baseres normalt på hovedkontor, regionkontor og hjemmekontorer, men grunnet pandemien og myndighetenes pålegg har de fleste av de ansatte utført arbeid fra hjemmekontor fra 13. mars 2020. Av samme grunn har reisevirksomheten vært svært liten i samme periode. Organisasjonens kontorvirksomhet har organisert papirgjenvinning, og leverer utgatte/utslitte gjenstander på miljøstasjon(er) til gjenvinning. Virksomheten ønsker å være minst mulig belastende for det ytre miljø.

AVSLUTNING

Vi har bak oss et meget spesielt år på mange måter. Likevel fortsetter Lederne å levere godt på kontinuerlig kompetanseheving og et godt, trygt tilbud til medlemmene. 2020 ble et år sterkt preget av ytre hendelser utenfor vår kontroll. Blikket er likevel rettet fremover mot å bygge gode ledere og etterleve våre verdier Tydelig – Inkluderende – Troverdig.

Vi takker alle tillitsvalgte, sekretariatet og organisasjonens ansatte for solid innsats i 2020.

Oslo, 19. mai 2021

Audun Ingvartsen (forbundsleder)	Liv Spjeld By (nestleder)	Simen Steigedal
Knut Lyngstad	Kjell Bogstrand	Per Helge Ødegård
Werner Wernersen	Hallstein Tonning	Ragnar Vågen
Bjørg Gjelsten	Cato Prytz	Nina Ekjord Øyen
Christian Pollock Fjellstad	Willy André Vedå	Stein Zander (Generalsekretær)

RESULTATREGNSKAP			
LEDERNE			
DRIFTSINNTEKTER OG DRIFTSKOSTNADER	Note	2020	2019
Salgsinntekt	1	96 508 739	97 261 173
Annen driftsinntekt		207 523	439 724
Sum driftsinntekter		96 716 262	97 700 897
Lønnskostnad	2, 7	34 886 759	35 158 822
Avskrivning av driftsmidler og immaterielle eiendeler	4	2 933 496	2 384 654
Annen driftskostnad	2	50 764 031	52 056 000
Sum driftskostnader		88 584 286	89 599 476
Driftsresultat		8 131 976	8 101 421
FINANSINNTEKTER OG FINANSKOSTNADER			
Annen finansinntekt	9	766 021	1 453 731
Annen finanskostnad	9	238 319	216 855
Resultat av finansposter		527 703	1 236 876
Ordinært resultat		8 659 679	9 338 297
Årsresultat		8 659 679	9 338 297
OVERFØRINGER			
Avsatt til administrasjonsfond		5 454 159	7 166 410
Overført til andre fond		3 205 519	2 171 887
Sum overføringer		8 659 679	9 338 297

LEDERNE

SIDE 2

BALANSE			
LEDERNE			
EIENDELER	Note	2020	2019
ANLEGGSMIDLER			
VARIGE DRIFTSMIDLER			
Tomter, bygninger o.a. fast eiendom	4	34 116 010	35 941 945
Driftsløsøre, inventar o.a. utstyr	4	3 760 124	1 256 537
Sum varige driftsmidler		37 876 134	37 198 482
FINANSIELLE ANLEGGSMIDLER			
Andel Nordens Hus		1 000	1 000
Pensjonsmidler	7	2 516 195	1 939 114
Andre langsiktige fordringer	5	0	192 041
Sum finansielle anleggsmidler		2 517 195	2 132 155
Sum anleggsmidler		40 393 329	39 330 637
OMLØPSMIDLER			
FORDRINGER			
Kundefordringer		4 374 109	5 920 708
Andre kortsiktige fordringer		3 763 453	3 511 355
Sum fordringer		8 137 562	9 432 062
Bankinnskudd, kontanter o.l.	3, 8	102 653 186	95 582 963
Sum omløpsmidler		110 790 748	105 015 026
Sum eiendeler		151 184 077	144 345 662

LEDERNE

SIDE 3



BALANSE				
LEDERNE				
EGENKAPITAL OG GJELD	Note	2020	2019	
EGENKAPITAL				
OPPTJENT EGENKAPITAL				
Annen egenkapital	10	73 926 521	68 472 362	
Sum opptjent egenkapital		73 926 521	68 472 362	
Sum egenkapital		73 926 521	68 472 362	
GJELD				
AVSETNING FOR FORPLIKTELSE				
Andre avsetninger for forpliktelser	8	54 276 011	51 070 491	
Sum avsetning for forpliktelser		54 276 011	51 070 491	
KORTSIKTIG GJELD				
Leverandørgjeld		14 467 964	17 371 300	
Skyldig offentlige avgifter		3 258 582	2 406 096	
Annen kortsiktig gjeld	11	5 254 998	5 025 413	
Sum kortsiktig gjeld		22 981 545	24 802 809	
Sum gjeld		77 257 556	75 873 300	
Sum egenkapital og gjeld		151 184 077	144 345 662	
Oslo, 19.05.2021 Styret i Lederne				
Audun Arne Ingvarsen styreleder	Liv Spjeld By nestleder	Knut Robert Lyngstad styremedlem		
Bjørg Gjertrud Gjelsten styremedlem	Hallstein Tønning styremedlem	Åsulv Cato Prytz styremedlem		
Werner Wernersen styremedlem	Christian Pollock Fjellstad styremedlem	Nina Ekjord Øyen styremedlem		
Simen Steigedal styremedlem	Ragnar Vågen styremedlem	Per-Helge Ødegård styremedlem		
Villy Andre Vedå styremedlem	Kjell Tore Bogstrand styremedlem	Stein Yngve Zander daglig leder		
LEDERNE		SIDE 4		

KONTANTSTRØMSOPPSTILLING		
LEDERNE		
	2020	2019
KONTANTSTRØMMER FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER:		
Ordinært resultat	8 659 679	9 338 297
Ordinære avskrivninger	2 933 496	2 384 654
Endring i andre utestående fordringer	-252 098	-1 797 497
Endring i kundefordringer	1 546 599	2 717 207
Endring i leverandørgjeld	-2 903 336	7 550 792
Forskjell mellom kostnadsført pensjon og inn-/utbetalinger	-577 082	-423 709
Endring i andre omløpsmidler og andre gjeldsposter	1 082 072	-784 256
Netto kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter	10 489 330	18 985 488
KONTANTSTRØMMER FRA INVESTERINGSAKTIVITETER:		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-3 611 148	-7 558 398
Innbetalinger fra utlån	192 041	776 278
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-3 419 107	-6 782 120
Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende		
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	7 070 223	12 203 368
	95 582 963	83 379 595
Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.	102 653 186	95 582 963



NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

LEDERNE

Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapslovens bestemmelser og god regnskapsskikk.

BRUK AV ESTIMATER

I utarbeidelse av årsregnskapet har man brukt estimater og forutsetninger som har påvirket resultatregnskapet og verdsettelsen av eiendeler og gjeld, samt usikre eiendeler og forpliktelser på balansedagen i henhold til god regnskapsskikk. Områder som i stor grad inneholder slike skjønnsmessige vurderinger, høy grad av kompleksitet, eller områder hvor forutsetninger og estimater er vesentlige for årsregnskapet, er beskrevet i notene.

VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til kursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Ikke-pengeposter som måles til historisk kurs uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til norske kroner ved å benytte valutakursen på transaksjonstidspunktet. Ikke-pengeposter som måles til virkelig verdi uttrykt i utenlandsk valuta, omregnes til valutakursen fastsatt på måletidspunktet. Valutakursendringer resultatføres løpende i regnskapsperioden under andre finansposter.

INNTEKTER

Inntektsføring skjer i hovedsak etter kontantprinsippet. Korrigering gjøres for forventet innbetalt fra kunder og medlemmer.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV ANLEGGSMIDLER

Anleggsmidler omfatter eiendeler bestemt til varig eie og bruk. Anleggsmidler er vurdert til anskaffelseskost, fratrullet avskrivinger og nedskrivinger. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives over driftsmidlets økonomiske levetid dersom de har en levetid på over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15 000. Varige driftsmidler nedskrives til gjenvinnbart beløp ved verdifall som forventes ikke å være forbigående. Gjenvinnbart beløp er det høyeste av netto salgsverdi og verdi i bruk. Verdi i bruk er nåverdi av fremtidige kontantstrømmer knyttet til eiendelen. Nedskrivningen reverseres når grunnlaget for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

KLASSIFISERING OG VURDERING AV OMLØPSMIDLER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter normalt poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Omløpsmidler vurderes til laveste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på transaksjonstidspunktet.

FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. For øvrige kundefordringer utføres en uspesifisert avsetning for å dekke forventet tap på krav.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

LEDERNE

PENSJONER - YTSELSEORDNING

Pensjonsforpliktelser finansiert over driften (ytelsesbaserte pensjonsordninger) vurderes til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelser som regnskapsmessig anses opptjent på balansedagen. Pensjonsmidler vurderes til virkelig verdi. Pensjonsordninger finansiert via sikrede ordninger er ikke balanseført. Pensjonspremien anses i disse tilfeller som pensjonskostnad og klassifiseres sammen med lønnskostnader.

Pensjonskostnader og pensjonsforpliktelser beregnes etter lineær opptjening, basert på forutsetninger om diskonteringsrente, fremtidig regulering av lønn, pensjoner og ytelser fra folketrygden, fremtidig avkastning på pensjonsmidler samt aktuarmessige forutsetninger om dødelighet, frivillig avgang, osv. Ved estimatavvik anvendes en korridorløsning. Estimatavvik som overstiger 10 % av det høyeste av forpliktelse og verdier amortiseres over gjennomsnittlig opptjeningsstid. Pensjonsmidler er vurdert til virkelig verdi og fratrullet netto pensjonsforpliktelser i balansen.

Ved regnskapsføring av pensjon er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn.

PENSJONER - INNSKUDDSBASERT ORDNING

Kostnaden til innskuddsbasert pensjonsordning tilsvarer periodens premie til forsikringsselskapet.

KORTSIKTIGE PLASSERINGER

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer.

Note 1 Salgsinntekter

Pr. Virksomhetsområde	2020	2019
Kontingentinntekter	-76 650 469	-77 160 410
Avdelingskontingent direkte	-185 735	-177 562
Etter- og videreutdanningsfond	-13 978 002	-14 284 136
Opplynings- og utviklingsfond	-3 811 777	-3 765 407
Forsikring Søderberg&Partners	-1 882 756	-1 870 168
Boksalg Ledelsesmodellen	0	-3 490
Juridisk Fond	0	0
Sum	-96 508 739	-97 261 173

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020
LEDERNE

Note 2 Lønnskostnader og ytelser, godtgjørelser til daglig leder, styret og revisor

Lønnskostnader	2020	2019
Lønninger	26 638 367	26 851 177
Arbeidsgiveravgift	4 310 728	4 427 275
Pensjonskostnader	3 697 391	3 947 905
Andre ytelser	240 273	-67 535
Sum	34 886 759	35 158 822

Selskapet har i 2020 sysselsatt 28 årsverk.

PENSJONSFORPLIKTELSE

Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i denne lov.

Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Forbundsleder/ styreleder	Nestleder
Lønn	2 491 151	1 227 338	1 107 855
Pensjonskostnader	163 460	269 662	268 209
Annen godtgjørelse	154 894	29 410	26 787
Sum	2 809 505	1 526 410	1 402 851

Daglig leder har fått lønn for perioden 1.1.til 30.11.2020 så oppførte ytelser er for 11 måneder. Daglig leder hadde avtale om etterlønn som inngår i tallene over. Konstituert daglig leder fikk for perioden 1.12.2020 til 31.12.2020 lønn på kr 95 833. Pensjonskostnaden og annen godtgjørelse utgjorde kr 32 566 og kr 1263.

Forbundsleder har avtale om AFP, det settes av kr 240 000 per år for å dekke denne.

Godtgjørelse til medlemmer av forbundsstyret var kr 3 500 per møte i 2020.

REVISOR

Kostnadsført revisjonshonorar til Berge & Lundal Revisjonsselskap AS i 2020 utgjør kr 82 500 inkl. mva. I tillegg kommer honorar for andre tjenester med kr 31 875 inkl. mva.

Note 3 Bankinnskudd

Bankinnskuddene er fordelt som følger:

	2020	2019
DNB, bankinnskudd	36 815 258	31 221 669
DNB, bundet skattetrekkkonto	2 023 716	1 357 238
Rygge-Våler Sparebank (Sparebank1 Østfold Akershus)	21 880 602	21 647 320
Bankinnskudd Spania	119 346	29 256
Gjensidige Plasseringskonto	41 814 264	41 327 480
Sum	102 653 186	95 582 963

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020
LEDERNE

Note 4 Anleggsnote

	Driftsløspøre og inventar	Bygninger og annen eiendom	Tomt Breibakken	Sum varige driftsmidler
Anskaffelseskost 01.01.2020	4 617 996	43 705 470	2 000 000	50 323 466
Tilgang kjøpte driftsmidler	3 611 149	0	0	3 611 149
Avgang solgte driftsmidler	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.2020	8 229 145	43 705 470	2 000 000	53 934 615
Akk. avskrivninger 31.12.2020	4 469 021	11 589 460	0	16 058 481
Bokført verdi per 31.12.2020	3 760 124	32 116 010	2 000 000	37 876 134

Årets avskrivninger	1 107 561	1 825 935	0	2 933 496
Økonomisk levetid	3-10	23-25		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær		

Anleggsmidlene er fordelt som følger:

	2020	2019
Tomt Breibakken	2 000 000	2 000 000
Bygning og inventar Breibakken 14	5 482 658	5 827 622
Kontorlokale og inventar Storgata 25	19 719 861	18 185 832
Leilighet i Olav Kyrres gate 13	6 085 869	6 341 220
Leiligheter i Spania	4 587 746	4 843 808
Sum	37 876 134	37 198 482

Note 5 Lån til nærstående parter og privatpersoner

Andre fordringer	2020	2019
Totale utlån	0	192 041

Lederne hadde 1 utlån per 31.12.2019 til én ansatt. Dette er nedbetalt i 2020.

Note 6 Markedsbaserte verdipapirer

Omløpsmidler	Anskaffelses kost	Markeds verdi	Balanseført verdi
Storebrand ASA (*)	0	142 494	0
Sum	0	142 494	0

(*) Vurdert til anskaffelseskost, da anskaffelseskost er lavere enn markedsverdi.

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

LEDERNE

Note 7 Ytelsespensjon

Forbundet har kollektiv pensjonsordning, som omfatter 30 ansatte samt 14 pensjonister i forbundet. Ordningen gir rett til definerte framtidige ytelser som i hovedsak er avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Ordningene er ytelsesplaner, noe som betyr at forbundet har det økonomiske ansvaret for pensjonsytelsen. Ved regnskapsføring er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Arbeidsgiveravgift er hensyntatt. Planendringer og estimatavvik amortiseres over forventet gjenværende opptjeningstid. Ordningen er finansiert ved fondsoppbygging i et forsikringssselskap (Storebrand Livsforsikring). Fra 1.1.2018 har ansatte som var under 50 år gått over til en innskuddsordning, slik at det er 12 ansatte som fortsatt har ytelsespensjon.

Beregning av årets pensjonskostnad:	2020	2019
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	2 471 861	2 552 294
Netto rentekostnad	607 954	652 353
Avkastning på pensjonsmidler	-670 115	-640 170
Resultatført aktuariell gevinst	502 645	563 174
Avkortning/oppgjør	0	0
Resultatført aktuarielt tap ved overgang ITP	0	0
Administrasjonskostnader	33 735	32 769
Årets pensjonskostnad ytelsesbasert pensjonsordning	2 946 080	3 160 420

Pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler:	2020	2019
Brutto pensjonsforpliktelse	24 571 598	27 355 295
Virkelig verdi pensjonsmidler	-19 440 000	-23 677 000
Ikke resultatført virking av estimatavvik	- 7 647 793	- 5 617 409
Netto pensjonsmidler	-2 516 195	-1 939 114
Andre endringer	0	0
Balanseført pensjonsforpliktelse (midler)	-2 516 195	-1 939 114

Endring i forpliktelsen/midlene:	2020	2019
Netto pensjonsforpliktelse (pensjonsmidler) 1.1.	-1 939 114	-1 515 405
Resultatført pensjonskostnad	2 946 081	3 160 420
Premiebetalinger	-3 185 324	-3 246 291
Andre bevegelser i perioden	-337 838	-337 838
Netto balanseført pensjonsforpliktelse (pensjonsmidler)	-2 516 195	-1 939 114

Ved beregning av pensjonskostnaden og netto pensjonsforpliktelse er følgende forutsetninger lagt til grunn:	2020	2019
Diskonteringsrente	2,30 %	2,60 %
Avkastning på pensjonsmidler	3,80 %	4,30 %
Lønnsvekst	2,25 %	2,75 %
Pensjonsregulering	0,50 %	0,80 %
G-regulering	2,00 %	2,50 %

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

LEDERNE

Note 8 Avsetning for forpliktelser

	Avsetning 31.12.19	Mottatt	Brukt	Avsetning 31.12.20
OU-fond	8 749 342	3 809 687	2 477 350	10 081 679
EV-fond	6 230 332	14 365 832	12 739 240	7 856 924
Interessefond	30 000 000	364 556	364 556	30 000 000
Juridisk fond	2 642 919	3 850 475	3 850 475	2 642 919
Forsikringsfond	3 447 899	246 590	0	3 694 489
Sum	51 070 491	22 637 140	19 431 621	54 276 010

Opplysnings- og Utviklingsfondet	2020	2019
Mottatte midler (driftsinntekt)	3 809 687	3 765 407
Kurskostnader	-271 416	-1 673 143
Administrasjonskostnader	-1 142 906	-1 129 622
Andre kostnader	-1 063 028	-752 503
Årets overskudd/underskudd	1 332 337	210 139

Etter- og Videreutdanningsfondet		
Mottatte midler	14 365 832	14 282 186
Stønader	-1 653 240	-2 598 548
Stipend/kurskostnader	-6 294 363	-3 833 340
Administrasjonskostnader	-4 193 401	-4 285 241
Andre kostnader	-598 236	-958 938
Årets overskudd/underskudd	1 626 592	2 606 119

Interessefondet		
Mottatte midler	364 556	0
Andre kostnader inkl. streikebidrag	-364 556	0
Årets overskudd/underskudd	0	0

Eiendeler i Interessefondet		
Innskudd i Rygge-Våler Sparebank1	21 880 602	21 647 320
Fordring på ansatte og medlemmer	0	192 041
Innskudd i Gjensidige	8 119 398	8 160 639
Sum eiendeler i Interessefondet	30 000 000	30 000 000

Egenkapital / gjeld Interessefondet		
Egenkapital Interessefondet	30 000 000	30 000 000

Juridisk fond		
Mottatte midler	3 850 475	3 854 925
Kostnader juridisk bistand	-3 850 475	-3 854 925
Årets overskudd/underskudd	0	0

Forsikringsfond		
Mottatte midler	246 590	360 143
Kostnader	0	-1 004 514
Årets overskudd/underskudd	246 590	-644 371

NOTER TIL ÅRSREGNSKAPET 2020

LEDERNE

Note 9 Poster som er slått sammen i regnskapet

Annen finansinntekt	2020	2019
Renteinntekt bankinnskudd og utlån	-766 021	-1 440 981
Annen finansinntekt	0	-12 750
Sum annen finansinntekter	-766 021	-1 453 731

Finanskostnader	2020	2019
Finansposter overført fond	0	0
Annen rentekostnad	238 319	216 855
Annen finanskostnad (disagio)	0	0
Sum finanskostnader	238 319	216 855

Note 10 Egenkapital

	Administrasjonsfond
Egenkapital Pr. 01.01.2020	68 472 362
Årets resultat administrasjon	5 454 159
Pr. 31.12.2020	73 926 521

Note 11 Juridiske bistand

En av Ledernes kjerneoppgaver er å yte juridisk bistand til medlemmer. Det betyr at Lederne til enhver tid vil ha engasjert advokater til å representere medlemmer i ulike tvister. Advokathonorar kostnadsføres løpende i Ledernes regnskap.

Tidligere år har Lederne kostnadsført idømte omkostninger på tidspunkt for rettskraftig dom, men fra 2015 har foreningen gjort avsetning for beste estimat av kostnadsrisiko som foreligger i de pågående tvistene. Ut fra den totale kostnadsrisikoen (maks risiko) og risikoplassering (graden av risiko) er det anslått å foreligge en samlet kostnadsrisiko i størrelsesorden kr 779 000 pr. 31.12.2020. Denne posten var kr 0 pr. 31.12.2019.

En ev. avsetningen vil inngå i regnskapslinjen for annen kortsiktig gjeld.

Elektronisk signatur

Signert av Tønning, Hallstein 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 15.20.27 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av PRYTZ, ÅSULV CATO 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 15.28.16 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Vågen, Ragnar 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 15.21.03 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Vedå, Villy Andre 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 15.22.43 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Fjellstad, Christian Pollock 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 15.24.14 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av By, Liv Spjeld 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 15.30.17 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Wernersen, Werner 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 18.28.34 Signaturmetode Norwegian BankID

Signert av Zander, Stein-Yngve 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 18.31.59 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Ingvartsen, Audun Arne 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 18.34.11 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Lyngstad, Knut 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 18.36.51 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Gjelsten, Bjørg Gjertrud 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 19.05.2021 22.07.50 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Ødegård, Per-Helge 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 20.05.2021 09.06.28 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Steigedal, Simen 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 20.05.2021 09.30.43 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av Bogstrand, Kjell Tore 	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna 20.05.2021 10.02.02 Signaturmetode Norwegian BankID
Signert av	Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Øyen, Nina Ekjord 	20.05.2021 10.26.33 Signaturmetode Norwegian BankID
---	--

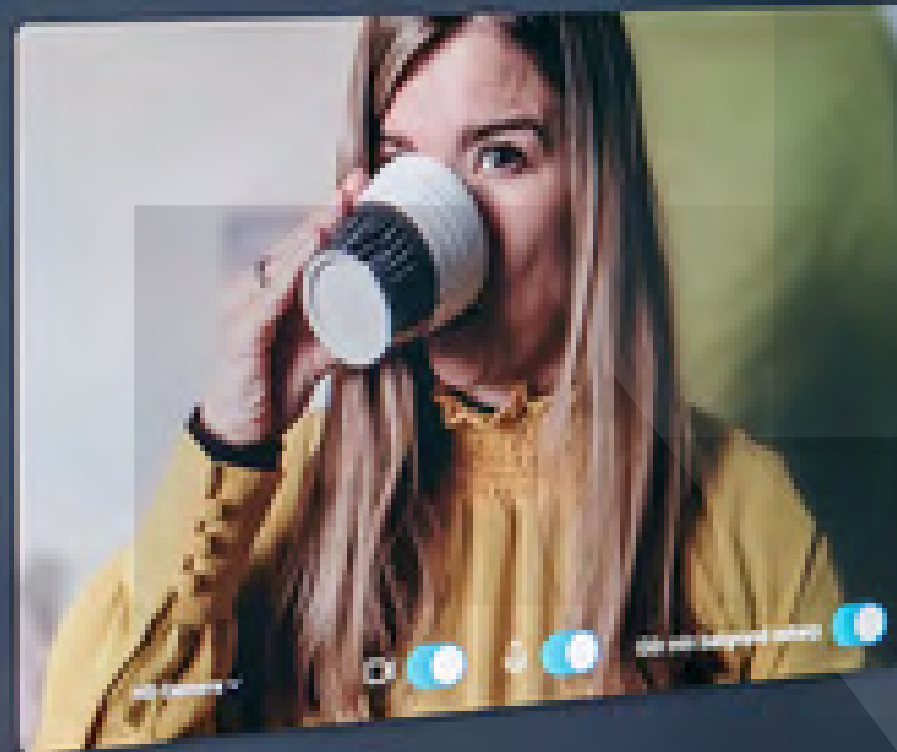
Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.

.....

Kontrollutvalgets og revisors beretning 2020

.....

www.lederne.no



Til Lederne v/Forbundsstyret

Lyngdal 11.05.2021

Intern beretning fra kontrollutvalget for 2020

Ledernes vedtekter §11.2 sier følgende: «Lederne skal i tillegg ha et kontrollutvalg som består av tre medlemmer og ett varamedlem. Utvalget skal kontrollere at kongressvedtak følges, at plasseringen av Ledernes midler er forsvarlig, og at økonomistyring og kontroll er forsvarlig. Kongressen kan vedta mer detaljert instruks til kontrollutvalget.» Utvalget har etter beste evne fulgt mandatet gitt fra kongress. Alle vedtak på kongress i 2019 er gjennomført.

På tross av Covid-19 klarte vi å gjennomføre 2 fysiske møter i 2020, i tillegg hadde vi flere teams-møter i forbindelse med en varslingssak. Selv om varslingsrutiner for medlemsdemokratiet ikke formelt var på plass på det tidspunktet varslet ble mottatt, ba sentralstyre kontrollutvalget behandle saken. De som varslet ønsket også dette. Etter å ha behandlet varslingssaken konkluderte kontrollutvalget enstemmig at her hadde det ikke skjedd noe galt, videre mener kontrollutvalget at enkelte av påstandene som fremkom i varslingen er direkte feil.

Kontrollutvalget ble informert om omstendighetene rundt generalsekretærens fratreden.

På tross av en pågående pandemi har sentralstyre, sekretariatet, og politisk ledelse på en glimrende måte klart å gjennomføre vedtakene på kongress 2019. Under kongress 2020 ble forslaget til nye vedtekter vedtatt med stor enighet. Videre har man klart holde aktiviteten med medlemspleie og kurs/kompetanse på ett høyt nivå. Økonomien er knallsterk, selv om dette isolert sett avspeil lavere aktivitet på reise og samlinger. På tross av stor grad av bruk at hjemmekontor, har driften i alle seksjoner gått bra.

Kontrollutvalget ser med glede at forslag til varslingsrutiner er utarbeidet, og vil bli vedtatt av sentralstyre tidlig i 2021. Varslingssak understreker viktigheten av å få dette på plass.

Finansielle plasseringer:

Lederne har ikke midler i aksjer. Våre finansielle plasseringer er i bank og fast eiendom. I lys av usikkerhet i finansmarkedet, finner utvalget dette fornuftig.

Spania leilighetene gikk med ett underskudd på kr 309717, - i 2020. I dette tallet ligger det også avskrivninger. Av naturlige årsaker har belegget vært meget lavt.

Alle lån til egne ansatte er innfridd.

Seksjon for økonomi og administrasjon:

Seksjonen driftes utmerket, viser for øvrig til revisors beretning.

Seksjon for kommunikasjon og organisasjonsutvikling:

- Ca 4000 medlemmer har deltatt i en annen form for arrangement, pandemien har krevd endringer i strategi, så gledelig at så mange har deltatt på kurs etc
- Store overskudd på fondene, resultat av lite reisevirksomhet og kurs med fysisk deltakelse
- Digitalisering forsinket
- Planlagt revisjon av nettside er forsinket, skyldes flere forhold
- Godt oppmøte på arrangementer, bruk av sosiale medier for å trekke folk virker meget bra

- Stort fokus på målrettet kommunikasjon
- Lederapp har nå ca 3600 medlemmer
- Ledelsesutviklingsprogrammet har fortsatt gjennom 2020, situasjon har gjort samlinger vanskelig

Seksjon for arbeidsliv og jus:

- Selv om bemanning har vært en utfordring, har man klart å håndtere de fleste saker internt.
- Økning i privatrettslige saker. Innbetaling til ordning er tilstrekkelig
- Prinsipiell viktig sak som angår særaldersgrense i det offentlige pågår, vi tape i herredsretten, er anket til lagmannsretten

Finansinntekter viser ett overskudd på kr 527.703, -

Driftsresultat viser ett overskudd på kr 8.131.976, -

Årsresultatet viser ett overskudd på kr 8.659.679, -

Trond Nakkestad (leder)

Wenche Pedersen

Alf Magne Foldnes



Til Sentralstyret i Lederne

Uavhengig revisors beretning for 2020

Uttalelse om revisjonen av årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert Lederne' årsregnskap som består av balanse per 31. desember 2020, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening er det medfølgende årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av forbundets finansielle stilling per 31. desember 2020, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder de internasjonale revisjonsstandardene (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet i Revisors oppgaver og plikter ved revisjon av årsregnskapet. Vi er uavhengige av forbundet slik det kreves i lov og forskrift, og har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for øvrig informasjon. Øvrig informasjon består av årsberetningen, men inkluderer ikke årsregnskapet og revisjonsberetningen.

Vår uttalelse om revisjonen av årsregnskapet dekker ikke øvrig informasjon, og vi attesterer ikke den øvrige informasjonen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon med det formål å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom øvrig informasjon og årsregnskapet, kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen, eller hvorvidt den tilsynelatende inneholder vesentlig feilinformasjon. Dersom vi hadde konkludert med at den øvrige informasjonen inneholder vesentlig feilinformasjon er vi pålagt å rapportere det. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet i samsvar med lov og forskrifter, herunder for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

berge & lundal revisjonsselskap as

statsautorisert revisor, medlem av Den norske Revisorforeningen
Rosenkrantz' gate 20, 0160 Oslo, tlf. 22 01 06 00
www.berge-lundal.no | post@berge-lundal.no
Rev.nr./Org.nr. 967 418 064



Uavhengig revisors beretning for 2020

Lederne

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til forbundets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Det henvises til <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger> som inneholder en beskrivelse av revisors oppgaver og plikter.

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet og forutsetningen om fortsatt drift er konsistente med årsregnskapet og i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandling vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av forbundets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringsskikk i Norge.

Oslo, 19. mai 2021

berge & lundal revisjonsselskap as

Christian Jensen
statsautorisert revisor

Elektronisk signatur

Signert av
JENSEN, CHRISTIAN



Dato og tid (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

20.05.2021 11.14.33

Signaturmetode

Norwegian BankID

Dette dokumentet er signert med elektronisk signatur. En elektronisk signatur er juridisk forpliktende på samme måte som en håndskrevet signatur på papir. Denne siden er lagt til dokumentet for å vise grunnleggende informasjon om signaturen(e), og på de følgende sidene kan du lese dokumentet som er signert. Vedlagt finnes også en PDF med signatordetaljer, og en XML-fil med innholdet i den elektroniske signaturen(e). Vedleggene kan brukes for å verifisere gyldigheten av dokumentets signatur ved behov.



Storgata 25

0184 Oslo

Tlf.: 22 54 51 50

post@lederne.no

